

**GESTIÓ SANITÀRIA I ASSISTENCIAL
DE TORTOSA, S.A.M.**

Informe d'auditoria a
31 de desembre de 2025

Protocol número: A-9.085

An independent member of



Còrsega, 299, 6a. 08008 Barcelona · Tel. 902 28 28 30 - 934 816 469
Paseo de la Castellana, 123, 9º C. 28046 Madrid · Tel. 910 321 805

fauracasas.com · fauracasas@fauracasas.com
Barcelona · Madrid · Manresa



ÍNDEX

	Pàgina
Informe d'auditoria	2
Comptes anuals i Informe de gestió	6





INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

A l'Accionista Únic de
Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, S.A.M.

Opinió

Hem auditat els comptes anuals de **Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, S.A.M.** (la Societat), que comprenen el balanç a 31 de desembre de 2025, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Societat a 31 de desembre de 2025, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals* del nostre informe.

Som independents de la Societat de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals a Espanya segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són aquells que, segons el nostre judici professional, han estat considerats com els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.



Xifra de negoci (notes 4.7 i 13.5 de la memòria)

Aspecte rellevant

Els principals ingressos que formen part de la xifra de negoci de la Societat (87%) provenen de la prestació de serveis al Servei Català de la Salut.

El finançament d'aquestes activitats estan regulades pels contractes signats entre les parts i les clàusules addicionals, en les que es fixa l'activitat contractada, la contraprestació econòmica, el mètode de facturació, la forma de pagament i el sistema de regularització.

A la data del present informe, resten pendent de regularització per part del Servei Català de la Salut els ingressos per la prestació dels serveis de l'exercici 2025, pels que la Societat té previst un import de 1.311 milers d'euros. L'acceptació durant el procés de verificació de l'activitat realitzada i dels diferents programes específics de l'exercici, podria suposar una modificació de les estimacions realitzades en la valoració dels ingressos.

La Societat estima que una vegada es disposi de l'acceptació i regularització definitiva de l'activitat, les desviacions que es puguin produir, no tindrien un efecte significatiu respecte les previsions de tancament registrades en els comptes anuals adjunts.

Atenent a la complexitat del sistema de facturació i de les estimacions realitzades pel reconeixement de l'activitat pendent de facturació, conjuntament amb la significació en el conjunt dels comptes anuals, s'ha considerat com un aspecte rellevant en els treballs d'auditoria.

Procediments aplicats

Els nostres procediments d'auditoria han inclòs, entre d'altres, la comprensió i avaluació dels sistemes de control intern dissenyats per la Societat, efectuant proves destinades a validar els referits sistemes en relació amb el seu registre comptable.

D'altra banda, hem analitzat, mitjançant proves globals i de detall, les condicions establertes en els principals contractes i convenis, verificant l'adequació dels imports facturats amb les condicions establertes als mateixos, així com els procediments de valoració i registre dels imports variables al tancament de l'exercici.

S'han realitzat verificacions específiques sobre les estimacions de facturació d'ingressos pendent de regularització, en base a l'activitat realitzada i altra informació rellevant per tal de verificar la raonabilitat del conjunt d'estimacions realitzades, tot i estar subjectes a acceptació i validació futura per part del Servei Català de la Salut, verificant en el seu cas els imports acceptats i facturats fins a la data d'emissió del nostre informe.

Per últim, hem revisat que la informació revelada en els comptes anuals sigui correcte i es donin els detalls requerits en el marc d'informació financera d'aplicació a la Societat.

Altra informació: Informe de gestió

L'altra informació comprèn l'informe de gestió de l'exercici 2025 la formulació de la qual és responsabilitat dels administradors de la Societat, i no forma part integrant dels comptes anuals.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals no cobreix l'informe de gestió. La nostra responsabilitat sobre l'informe de gestió, de conformitat amb allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'informe de gestió amb els comptes anuals, a partir del coneixement de la Societat obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes, així com avaluar i informar de si el contingut i presentació de l'informe de gestió són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar d'això.

Sobre la base del treball realitzat, segons allò descrit en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 2025 i el seu contingut i presentació són conformes amb la normativa que resulta d'aplicació.

Responsabilitat dels administradors en relació amb els comptes anuals

Els administradors són responsables de formular els comptes anuals adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de la Societat, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a la Societat a Espanya, i del control intern que considerin necessari per permetre la preparació de comptes anuals lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals, els administradors són responsables de la valoració de la capacitat de la Societat per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si els administradors tenen la intenció de liquidar la Societat o de cessar les seves operacions, o si no existeix cap altra alternativa realista.

Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió. Seguretat raonable és un alt grau de seguretat, però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals.

Com a part d'una auditoria, de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per a proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.
- Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern de la Societat.
- Avaluem si les polítiques comptables que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada pels administradors.
- Concloem sobre si és adequada la utilització, per part dels administradors, del principi comptable d'empresa en funcionament i, basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que poden generar dubtes significatius sobre la capacitat de la Societat per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que la Societat deixi de ser una empresa en funcionament.
- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals representen les transaccions i els fets subjacents de manera que aconseguen expressar la imatge fidel.

Ens comuniquem amb els administradors de la Societat en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre les qüestions que han estat objecte de comunicació als administradors de la Societat, determinem les que han estat de la major significativitat en l'auditoria dels comptes anuals del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Barcelona, 23 de juny de 2026

Faura-Casas, Auditors Consultors, S.L.

Núm. ROAC 50266

Jordi Casals Company

Núm. ROAC 15471

Col·legi de Censors Jurats
de Comptes de Catalunya
= **EL C0L·L361**

FAURA-CASAS
AUDITORS-CONSULTORS, SL

2026 Núm. 20/26/16164

IMPORT COL·LEGIAL: 96.00 EUR

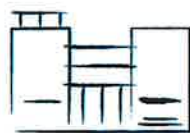
Informe d'auditoria de comptes subjecte
a la normativa d'auditoria de comptes
espanyola o internacional



Faura Casas

GESTIÓ SANITÀRIA I ASSISTENCIAL DE TORTOSA, S.A.M.

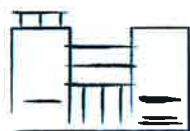
Comptes anuals i Informe de gestió
Exercici 2025



**GESTIÓ SANITÀRIA
I ASSISTENCIAL
DE TORTOSA, SAM**

**COMPTES ANUALS
I
INFORME DE GESTIÓ
2025**



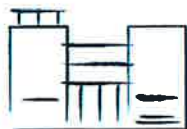


**GESTIÓ SANITÀRIA
I ASSISTENCIAL
DE TORTOSA, SAM**

COMPTES ANUALS 2025

**Balanç
Compte de pèrdues i guanys
Estat de canvis en el patrimoni net
Estat de fluxos d'efectiu
Memòria**

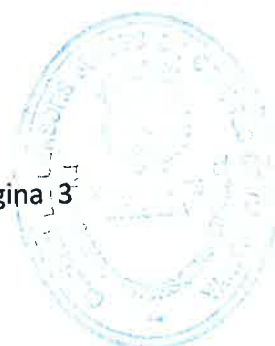




**GESTIÓ SANITÀRIA
I ASSISTENCIAL
DE TORTOSA, SAM**

COMPTES ANUALS 2025

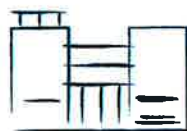
Balanç



BALANÇ DE SITUACIÓ

ACTIU	NOTA	2025	2024
A) ACTIU NO CORRENT		866.110,03	1.089.623,14
I. Immobilitzat intangible	6	42.552,07	93.629,53
2. Concessions		35.046,56	79.316,24
5. Aplicacions informàtiques		7.505,51	14.313,29
II. Immobilitzat material	5	802.557,96	974.993,61
1. Terrenys i construccions		281.301,21	281.301,21
2. Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		518.391,65	690.827,30
3. Immobilitzat en curs i bestretes		2.865,10	2.865,10
V. Inversions financeres a llarg termini	8.1.1/ 8.1.3	21.000,00	21.000,00
1. Instruments de patrimoni		21.000,00	21.000,00
B) ACTIU CORRENT		6.732.219,09	6.518.391,83
II. Existències	11	427.057,64	380.371,34
2. Matèries primes i altres aprovisionaments		427.057,64	380.371,34
III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	8.1.2/ 8.1.3	5.024.123,31	5.452.278,59
1. Clients per vendes i prestacions de serveis		4.288.302,93	5.214.488,13
2. Clients, empreses del grup i associades	18.2	711.911,50	204.044,34
4. Personal		500,00	0,00
6. Altres crèdits amb les Administracions Públiques		23.408,88	33.746,12
IV. Inversions a empreses del grup i associades a curt termini	18.2/ 8.1.3	0,00	400.000,00
2. Crèdits a empreses del grup		0,00	400.000,00
V. Inversions financeres a curt termini	8.1.2/ 8.1.3	7.913,58	7.913,58
VI. Periodificacions a curt termini		0,00	3.408,03
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents		1.273.124,56	274.420,29
1. Tresoreria		1.273.124,56	274.420,29
TOTAL ACTIU		7.598.329,12	7.608.014,97
PATRIMONI NET I PASSIU		296.017,09	649.969,52
A) PATRIMONI NET		212.450,04	566.095,39
A-1) FONS PROPIS	10	60.200,00	60.200,00
I. Capital		60.200,00	60.200,00
1. Capital escriturat		60.200,00	60.200,00
III. Reserva		2.121.960,38	2.121.960,38
1. Legal i estatutària		14.113,47	14.113,47
2. Altres reserves		2.107.846,91	2.107.846,91
V. Resultat d'exercicis anteriors	3	-1.616.064,99	-1.621.692,19
VII. Resultat de l'exercici	3	-353.645,35	5.627,20
A-2) AJUSTOS PER CANVI DE VALOR		0,00	0,00
A-3) SUBVENCIIONS, DONACIONS I LEGATS REBUTS	16.2	83.567,05	83.874,13
B) PASSIU NO CORRENT		1.131.251,53	1.433.058,88
I. Provisions a llarg termini	14	358.988,12	358.988,12
4. Otras provisiones		358.988,12	358.988,12
II. Deutes a llarg termini	8.1.4/ 8.1.6	745.379,98	1.047.187,33
2. Deutes amb entitats de crèdit		0,00	301.807,35
5. Altres passius financers		745.379,98	745.379,98
IV. Passius per impost diferit	8.1.4/ 8.1.6	26.883,43	26.883,43
C) PASSIU CORRENT		6.171.060,50	5.524.986,57
II. Provisions a curt termini	14	0,00	0,00
III. Deutes a curt termini	8.1.5/ 8.1.6	366.426,32	361.351,36
2. Deutes amb entitats de crèdit		333.057,35	333.057,28
5. Altres passius financers		33.368,97	28.294,08
IV. Deutes amb empreses del grup i associades a curt termini	18.3	1.427.966,16	1.369.894,21
V. Creditors comercials i altres comptes a pagar	8.1.5/ 8.1.6	4.376.668,02	3.793.741,00
1. Proveïdors		295.494,31	273.973,46
2. Proveïdors, empreses del grup i associades	18.3	1.358.109,72	1.408.621,75
3. Creditors diversos		265.837,26	134.791,47
4. Remuneracions (rem. pndents de pagament)		1.158.496,24	778.626,79
6. Altres deutes amb les Administracions Públiques		1.298.730,49	1.197.727,53
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		7.598.329,12	7.608.014,97





**GESTIÓ SANITÀRIA
I ASSISTENCIAL
DE TORTOSA, SAM**

COMPTES ANUALS 2025

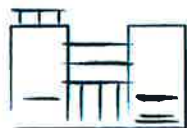
Compte de pèrdues i guanys



COMPTE DE RESULTATS

COMPTE DE RESULTATS	NOTA	2025	2024
A) OPERACIONS CONTINUADES			
1. IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI	13.5	28.655.574,89	27.931.106,91
b) Prestació de serveis		28.655.574,89	27.931.106,91
4.- APROVISIONAMENTS		-5.181.639,86	-4.623.002,38
b) Consum de matèries primes i altres materials consumibles	13.1	-3.874.326,67	-3.496.096,88
c) Treballs realitzats per altres empreses	13.2	-1.307.313,19	-1.126.905,50
5.- ALTRES INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ		501.978,42	455.084,63
a) Ingressos, accessoris i altres de gestió corrent	13.6	443.815,00	407.324,14
b) Subvencions d'explotació incorporats al resultat de l'exercici	16.1	58.163,42	47.760,49
6.- DESPESES DE PERSONAL		-22.836.663,01	-22.186.031,76
a) Sous, salaris i assimilats		-18.215.428,35	-17.474.763,21
b) Càrregues socials	13.3	-4.621.234,66	-4.711.268,55
7.- ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ		-1.104.124,48	-1.166.768,31
a) Serveis Exteriors	13.4	-1.091.372,27	-1.154.678,45
b) Tributs		-12.089,86	-12.089,86
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	8.2	-662,35	0,00
8.- AMORTITZACIÓ DE L'IMMOBILITZAT		-269.644,37	-273.624,75
9.- IMPUTACIÓ DE SUBVENCIONS D'IMMOBILITZAT NO FINANCERS I ALTRES	16.2	19.204,08	19.204,08
10.- EXCÉS DE PROVISIONS	8.2.1	0,00	0,00
11.- DETERIORACIÓ I RESULTATS PER VENDA DEL IMMOBILITZAT		0,00	0,00
12.- ALTRES RESULTATS		-3.000,00	2.634,64
A.1) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		-218.314,33	158.603,06
13. INGRESSOS FINANCERS	8.2.2	15.971,37	10.478,81
b) De valors negociables i altres instruments financers		15.971,37	10.478,81
b.1) D'empreses del grup i associades	18.1	15.971,37	10.478,81
b.2) De tercers		0,00	0,00
14. DESPESES FINANCERES	8.2.2	-151.302,39	-163.454,67
b) Per deutes amb tercers		-151.302,39	-163.454,67
A.2) RESULTAT FINANCER		-135.331,02	-152.975,86
A.4) RESULTATS ABANS D'IMPOSTOS		-353.645,35	5.627,20
18. Impost sobre societats	12.1	0,00	0,00
RESULTAT DE L'EXERCICI		-353.645,35	5.627,20





**GESTIÓ SANITÀRIA
I ASSISTENCIAL
DE TORTOSA, SAM**

COMPTES ANUALS 2025

Estat de canvis en el patrimoni net



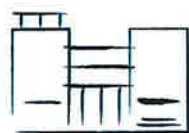
ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUDES

	Nota	2025	2024
A) Resultat del Compte de Pèrdues i Guanys	3	-353.645,35	5.627,20
I. Per valoració d'instruments financers			
II. Per cobertures de fluxes d'efectiu			
III. Subvencions, donacions i llegats rebuts	16.2	19.204,08	19.204,08
IV. Per guanys i pèrdues actuàrials y altres ajustos			
V. Efecte impositiu		-4.801,02	-4.801,02
B) Total ingressos i despeses imputades directament al patrimoni net		14.403,06	14.403,06
VI. Per valoració d'instruments financers			
VII. Per cobertures de fluxes d'efectiu			
VIII. Subvencions, donacions i llegats rebuts	16.2	-19.204,08	-19.204,08
IX. Efecte impositiu		4.801,02	4.801,02
C) Total transferències al Compte de Pèrdues i Guanys		-14.403,06	-14.403,06
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUDES	3	-353.645,35	5.627,20

B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

	Capital escriturat	Reserves	Resultat d'exercicis anterior	Resultat de l'exercici	Subvencions, donacions i legats rebut	TOTAL
A) SALDO, FINAL DE L'ANY 2023	60.200,00	2.121.960,38	0,00	-1.621.692,19	84.181,21	644.649,40
I. Ajustos per canvis de criteris 2022 i anteriors						0,00
II. Ajusts per errors 2022 i anteriors						0,00
B) SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2024	60.200,00	2.121.960,38	0,00	-1.621.692,19	84.181,21	644.649,40
I. Total Ingressos i despeses reconegudes				5.627,20	-307,08	5.320,12
II. Operacions amb socis o propietaris						0,00
III. Altres variacions del patrimoni net			-1.621.692,19	1.621.692,19		0,00
C) SALDO, FINAL DE L'ANY 2024	60.200,00	2.121.960,38	-1.621.692,19	5.627,20	83.874,13	649.969,52
I. Ajustos per canvis de criteris 2023 i anteriors						0,00
II. Ajusts per errors 2023 i anteriors						0,00
D) SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2025	60.200,00	2.121.960,38	-1.621.692,19	5.627,20	83.874,13	649.969,52
I. Total Ingressos i despeses reconegudes				-353.645,35	-307,08	-353.952,43
II. Operacions amb socis o propietaris						0,00
III. Altres variacions del patrimoni net			5.627,20	-5.627,20		0,00
E) SALDO, FINAL DE L'ANY 2025	60.200,00	2.121.960,38	-1.616.064,99	-353.645,35	83.567,05	296.017,09



**GESTIÓ SANITÀRIA
I ASSISTENCIAL
DE TORTOSA, SAM**

COMPTES ANUALS 2025

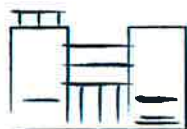
Estat de fluxos d'efectiu



ESTAT DE FLUXOS D'EFFECTIU

	Nota	2025	2024
A) FLUXES D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ			
1. Resultat de l'exercici abans d'impostos		-353.645,35	5.627,20
2. Ajustos del resultat		397.172,06	412.500,29
a) Amortització de l'immobilitzat (+)	5/6	269.644,37	273.624,75
b) Correccions valoratives per deteriorament (+/-)	8.2	662,35	0,00
c) Variacions de provisions (+/-)	14/8.1.6	7.738,40	7.738,40
d) Imputació de Subvencions (-)	16.2	-19.204,08	-19.204,08
g) Ingresos financers (-)	8.2.2	-15.971,37	-10.478,81
h) Despeses financeres (+)	8.2.2	151.302,39	163.454,67
k) Altres ingressos i despeses (-/+)		3.000,00	-2.634,64
3. Canvis en el capital corrent		978.334,84	-3.933,40
a) Existències (+/-)	11	-46.686,30	-69.786,39
b) Deutors i altres comptes a cobrar (+/-)	8.1.2/8.1.3	435.651,53	1.830.549,80
c) Altres actius corrents (+/-)	8.1.2/8.1.3	3.408,03	6.261,15
d) Creditors i altres comptes a pagar (+/-)	8.1.5/8.1.6	585.961,58	-1.770.957,96
4. Altres fluxes d'effectiu de les activitats d'exploació		-138.365,58	-154.966,84
a) Pagaments d'interessos (-)	8.2.2	-151.302,39	-163.454,67
c) Cobros de interessos (+)	8.2.2	15.971,37	10.478,81
d) Cobraments (pagaments) per impostos sobre beneficis (+/-)	12	-3.034,56	-1.990,98
5. Fluxes d'effectiu de les activitats d'exploació (+/- 1 +/- 2 +/- 3 +/- 4)		883.495,97	259.227,25
B) FLUXES D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ			
6. Pagaments per inversió (-)		-46.131,26	-173.312,32
b) Immobilitzat intangible	6	0,00	-14.192,40
c) Immobilitzat material	5	-46.131,26	-159.119,92
7. Cobraments per desinversió (+)		400.000,00	290.066,50
a) Empreses del grup i associades	18.2	400.000,00	290.066,50
8. Fluxes d'effectiu de les activitats d'inversió (7-6)		353.868,74	116.754,18
C) FLUXE D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANCIACIÓ			
9. Cobraments i pagaments per instruments de patrimoni		0,00	0,00
10. Cobraments i pagaments de pasiu financer		-238.660,44	-470.485,44
a) Emissió	8.1.5/8.1.6	63.146,84	81.321,84
3. Deutes amb empreses del grup i associades (+)	18.3	58.071,95	69.446,35
4. Altres deutes (+)	8.1.5/8.1.6	5.074,89	11.875,49
b) Devolució i amortització de		-301.807,28	-551.807,28
2. Deutes amb entitats de crèdits (-)	8.1.5/8.1.6	-301.807,28	-551.807,28
11. Pagaments per dividends i remuneracions d'altres instruments de patrimoni		0,00	0,00
12. Fluxe d'effectiu de les activitats de financiació (+/- 9 +/- 10 +/- 11)		-238.660,44	-470.485,44
D) EFECTE DE LES VARIACIONS DELS TIPUS DE CANVI			
E) AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFFECTIU O EQUIVALENTS (+/- 5 +/- 8 +/- 12 +/- D)			
Effectiu o equivalent al començament de l'exercici		274.420,29	368.924,30
Effectiu o equivalent al final de l'exercici		1.273.124,56	274.420,29

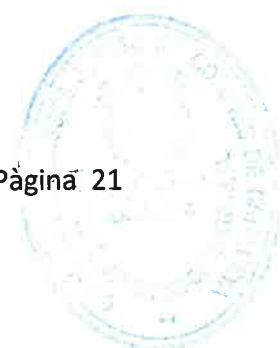




**GESTIÓ SANITÀRIA
I ASSISTENCIAL
DE TORTOSA, SAM**

COMPTES ANUALS 2025

Memòria



GESTIÓ SANITÀRIA I ASSISTENCIAL DE TORTOSA, SAM

MEMÒRIA DE L'EXERCICI 2025

NOTA 1.- ACTIVITAT DE L'EMPRESA

1.1.- Descripció de l'activitat

Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM és una societat mercantil amb capital exclusivament públic, constituïda per temps indefinit per acord de l'Ajuntament de Tortosa en Ple, en sessió celebrada el 29 de març de 1993.

El seu objecte social és la gestió dels serveis municipals d'atenció sanitària, ja siguin hospitalaris, assistencials o para-assistencials. Des de l'1 de gener de 1994 administra i gestiona l'Hospital i Llars de la Santa Creu de Jesús-Tortosa, segons conveni signat el 29 de juny de 1993. Des de 10 de desembre de 2011 el Patronat de l'Hospital de la Santa Creu de Jesús-Tortosa va passar a denominar-se EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa.

Durant aquest exercici, al igual que al 2024, s'han prestat serveis assistencials com l'atenció sociosanitària de convallescència, cures pal·liatives, llarga estada i residència assistida. També s'han prestat serveis ambulatoris com l'hospital de dia, el centre de dia i el servei d'hemodiàlisi als malalts renals. Per altra banda, cal mencionar el funcionament dels Programes d'Atenció Domiciliària (PADES) i les Unitats Funcionals Interdisciplinàries Sociosanitàries (UFISS).

L'entitat també té formalitzats amb el Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya i amb la Direcció General de Protecció Social, abans denominat Secretaria d'Inclusió Social i de Promoció de l'Autonomia Personal, concerts per a la prestació de serveis assistencials, per a l'assoliment de determinats objectius de cobertura sanitària i sociosanitària de la població amb uns preus predeterminats. L'hospital està inclòs en el Sistema Sanitari Integral d'Utilització Pública de Catalunya (SISCAT).

També manté vinculacions de naturalesa contractual amb diverses entitats responsables de l'assegurament privat de l'assistència sanitària, mútues i companyies d'assegurances.

L'activitat principal de l'empresa està classificada en el CNAE 861 "Actividades hospitalarias". L'entitat està classificada per la Intervención General de Administraciones del Estado (IGAE) en el sistema de comptabilitat Sistema Europeu de Comptes (SEC) AP-SEC 2010 com "Administracions Públiques (subsector administració local 1.3.1.3)".

El Ple de l'Ajuntament de Tortosa, en sessió del dia 7 de març de 2016, va aprovar la modificació de l'article 2 dels estatuts socials. Concretament, es va afegir un paràgraf en aquest article pel qual l'entitat té la consideració de mitjà propi de l'Ajuntament de Tortosa i/o, si s'escau, d'aquells poders adjudicadors per als que realitzi la part assistencial de la seva activitat, els quals li podran fer encàrrecs de gestió i/o d'execució d'obres, de serveis i d'adquisició de subministraments, en relació a les activitats compreses dins del seu objecte social.

NOTA 2.- BASES DE PRESENTACIÓ DELS COMPTES ANUALS

2.1.- Imatge fidel

Els comptes anuals de l'exercici 2025 han estat preparats a partir dels registres comptables de la societat i s'hi han aplicat les disposicions legals vigents en matèria comptable del Pla General de Comptabilitat aprovat pel RD 1514/2007 de 16 de novembre, per tal de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, dels resultats de l'entitat, dels canvis en el patrimoni net i dels fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici.

2.2.- Comparació de la informació

D'acord amb la legislació mercantil es presenta, a efectes comparatius, en cadascuna de les partides de balanç, del compte de pèrdues i guanys i de l'estat de canvis en el patrimoni net a més de les xifres del exercici 2025, les corresponents a l'exercici anterior, excepte quan una norma comptable específicament estableix que no és necessari.

L'estructura del balanç, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu dels dos exercicis s'ha mantingut homogènia i permet la comparació de les dades.

2.3.- Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En els comptes anuals adjunts s'han utilitzat ocasionalment judicis i estimacions realitzats per la direcció de la societat per quantificar alguns dels actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que s'hi han registrat. Bàsicament, aquestes estimacions fan referència a:

- La vida útil dels actius materials (nota 5).
- El càlcul de les provisions a llarg termini (nota 14) i les remuneracions pendents de pagament (nota 8.1.6).
- Càlcul dels ingressos procedents del CatSalut (nota 13.5).
- Les previsions de guanys futurs que fan possible l'aplicació dels actius per impost diferit.

Malgrat que aquests judicis i estimacions s'han realitzat d'acord amb la millor informació disponible sobre els fets analitzats a 31 de desembre de 2025, pot ser que esdeveniments (fets

econòmics, canvis de normativa, etc.) que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-los (a l'alça o a la baixa) en els propers exercicis, la qual cosa es portaria a terme de forma prospectiva.

2.4.- Re-expressió de dades

Durant l'exercici 2025 no s'ha realitzat cap re-expressió de dades dels comptes anuals.

2.5.- Elements recollits en diverses partides

No hi ha elements patrimonials de naturalesa similar inclosos en diferents partides dintre del balanç de situació.

2.6.- Canvis de criteris comptables.

No s'han realitzat canvis en criteris comptables propis.

NOTA 3.- APLICACIÓ DE RESULTATS

La proposta d'aplicació del resultat de l'exercici 2025, que el Consell d'Administració presentarà a la Junta General d'Accionistes per a la seva aprovació, és la següent:

Base de repartiment	2025	2024
Resultat de l'exercici	-353.645,35	5.627,20
A reserves voluntàries	0,00	0,00
Total	-353.645,35	5.627,20
Aplicació		
A reserva de capitalització	0,00	0,00
A reserves voluntàries	0,00	0,00
Resultats d'exercicis anteriors	-353.645,35	5.627,20
Total	-353.645,35	0,00

NOTA 4.- NORMES DE REGISTRE I VALORACIÓ

Els criteris comptables i normes de valoració més significatius aplicats en l'elaboració dels comptes anuals de l'exercici 2025 han estat els següents:

4.1.- Immobilitzat intangible

Les immobilitzacions intangibles es reconeixen inicialment a preu d'adquisició. Els impostos indirectes no recuperables formen part del preu d'adquisició. Posteriorment es valoren al valor de cost menys l'amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament reconegudes que, en el seu cas, hagin experimentat.

Els actius intangibles amb vida útil finita s'amortitzen linealment d'acord amb la seva vida útil. El percentatge d'amortització de les aplicacions informàtiques ha estat el 25%.

4.2.- Immobilitzacions materials

Els béns de l'immobilitzat es valoren inicialment d'acord amb el preu d'adquisició. En el preu d'adquisició s'inclouen totes les despeses addicionals produïdes fins a l'entrada en funcionament del bé i els impostos indirectes no recuperables. Posteriorment es valoren al valor de cost menys l'amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament reconegudes que, en el seu cas, hagin experimentat.

Els costos d'ampliació, modernització o millores que representen un augment de la productivitat, capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns es capitalitzen com a major cost dels béns corresponents.

Els elements d'immobilitzat material amb vida útil finita s'amortitzen de forma lineal d'acord amb la seva vida útil. Els percentatges d'amortització aplicats han estat els següents:

Immobilitzat material	Coefficient d'amortització
Maquinària general	8%
Instal·lacions	8%-10%
Útillatge i estris	8%
Mobiliari	10%
Equips procés d'informació	25%

Pel que fa al deteriorament de valor de l'immobilitzat material, a la data de tancament de cada balanç de situació, sempre que existeixen indicis de pèrdua de valor, la societat revisa els imports en llibres dels seus actius materials per determinar si existeixen indicis que els esmentats actius hagin sofert una pèrdua per deteriorament de valor. En cas que l'actiu no generi fluxos d'efectiu per si mateix que siguin independents d'altres actius, la societat calcularà l'import recuperable de la Unitat Generadora d'Efectiu a la qual pertany l'actiu.

4.3.- Arrendaments

Els arrendaments es qualifiquen com a financers sempre que de les seves condicions se'n dedueixi que s'ha transferit substancialment tots els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu

objecte. La resta d'arrendaments es registren com arrendaments operatius (veure nota 7).

Els arrendaments financers es reconeixen a l'actiu, d'acord a la seva naturalesa com immobilitzat material, i al passiu del balanç de situació a l'inici de l'arrendament pel valor més petit entre el valor raonable de l'actiu arrendat i el valor actual a l'inici de l'arrendament dels pagaments mínims acordats.

Les despeses derivades dels arrendaments operatius s'imputen linealment al compte de pèrdues i guanys durant la vigència del contracte amb independència de la forma estipulada per al seu pagament.

4.4.- Instruments financers

La Societat classifica els instruments financers en el moment del seu reconeixement inicial com un actiu financer, un passiu financer o un instrument de patrimoni, de conformitat amb el fons econòmic de l'acord contractual.

Els saldos es classifiquen entre corrents i no corrents. Els corrents comprenen aquell saldos d'elements que l'empresa espera vendre, consumir, desemborsar o realitzar en el transcurs del cicle normal d'explotació. Aquells altres que no corresponguin amb aquesta classificació es consideraran no corrents.

4.4.1.- Actius financers

Els actius financers de la Sociedad, a efectes de la seva valoració, s'inclouen en alguna de las següents categories:

Actius financers a cost amortitzat

En aquesta categoria s'inclouen els actius que originats per la venda de béns o prestació de serveis per operacions de tràfic de l'empresa, o els que no tenint origen comercial, no són instruments de patrimoni ni derivats, el cobrament dels quals és de quantia fixa o determinable i no es negocien en un mercat actiu.

Aquests actius financers es registren inicialment pel seu valor raonable, més els costos de transacció que siguin directament atribuïbles, i es valoren al tancament pel seu cost amortitzat calculat segons el mètode de l'interès efectiu, sempre que tinguin un termini de venciment superior a un any.

No obstant d'allò esmentat en el paràgraf anterior, els crèdits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tinguin un tipus d'interès contractual, així com les bestretes i els crèdits al personal, els dividends a cobrar i els desembossaments exigits sobre instruments de patrimoni, així com les fiances i dipòsits l'import dels quals s'espera rebre a curt termini, es valoren pel seu valor nominal, quan l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no és significatiu.

Al tancament de l'exercici es realitzen les correccions valoratives per deteriorament necessàries. En particular, i respecte de les correccions valoratives relatives dels deutors comercials i altres comptes a cobrar, la societat procedeix a calcular les corresponents correccions valoratives si n'hagués, en base a anàlisis específics del risc d'insolència en cada compte a cobrar. Es doten provisions per a insolències de tràfic per import del 100% dels saldos susceptibles d'aprovisionar i amb una antiguitat superior a sis mesos.

Els actius financers es donen de baixa comptable quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'ha transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat. Pel contrari, no es donen de baixa els actius financers, i es reconeixen un passiu financer per import igual a la contraprestació rebuda, en les que es retingui substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Actius financers a cost

S'inclouen en aquesta categoria les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, multigrup i associades. Les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, associades o multigrup, tal com queden definides a la Norma 13a del Pla General Comptable, es valoraran inicialment al preu de cost, que equivaldrà al valor raonable de la contraprestació entregada més els costos de transacció atribuïbles.

També s'inclouen en aquesta categoria els instruments de patrimoni pels quals el seu valor raonable no es pot determinar per referència a un preu cotitzat en un mercat actiu o no pot estimar-se amb fiabilitat.

La valoració posterior serà al preu de cost menys, si és el cas, l'import acumulat de les correccions valoratives.

Al tancament de l'exercici, s'efectuen les correccions valoratives necessàries per l'existència d'evidència objectiva que el valor en llibres d'una inversió no és recuperable.

L'import d'aquesta correcció és la diferència entre el valor en llibres de l'actiu financer i l'import recuperable. S'entén per import recuperable com el més gran import entre el seu valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió.

Les correccions valoratives per deteriorament, i si s'escau, la seva reversió s'han registrat com una despesa o un ingrés respectivament en el compte de pèrdues i guanys. La reversió té el límit del valor en llibres de l'actiu financer.

4.4.2- Passius financers

Els passius financers, a efectes de la seva valoració, s'inclouen a alguna de les següents categories:

Passius financers a cost amortitzat

Dins d'aquesta categoria es classifiquen tots els passius financers excepte quan han de valorar-se a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys. Amb caràcter general, s'inclouen els debèits per operacions comercials i els debèits per operacions no comercials.

Inicialment, aquests passius financers s'han registrat pel seu valor raonable que és el preu de la transacció més tots aquells costos que han estat directament atribuïbles. No obstant, els debèits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tenen un tipus d'interès contractual, així com els desemborsaments exigits per tercers sobre participacions, el pagament de les quals s'espera que sigui en el curt termini, s'han valorat pel seu valor nominal.

Posteriorment, es valoren pel seu cost amortitzat. Els interessos meritats es comptabilitzen al Compte de pèrdues i guanys, aplicant el mètode d'interès efectiu. No obstant, els debèits amb venciment no superior a un any que, d'acord amb l'indicat al paràgraf anterior, es valoren inicialment al seu valor nominal, continuaran valorant-se per l'indicat import.

Passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys

Dins d'aquesta categoria es classifiquen els passius financers que compleixin alguna de les següents condicions:

- Són passius que es mantenen per negociar.
- Són passius, que, des del moment del reconeixement inicial, i de forma irrevocable, han estat designats per l'entitat per comptabilitzar-los a valor raonable amb canvis al Compte de pèrdues i guanys, sempre que l'esmentada designació compleixi amb l'objectiu de la norma comptable.
- Opcionalment i de forma irrevocable, es poden incloure a la integritat d'aquesta categoria els passius financers híbrids subjecte als requisits establerts al PGC.

Inicialment es valoraran a valor raonable, reconeixent els costos de transacció que siguin directament atribuïbles al compte de pèrdues i guanys.

Posteriorment, es valoren a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys.

4.5.- Existències

Les existències, tant inicials com finals, han estat valorades d'acord amb el criteri del preu mitjà ponderat. Els impostos indirectes s'inclouen en el preu d'adquisició per la part que no són recuperables directament de la hisenda pública.

Posteriorment es valoren al menor entre el preu mitjà ponderat i el valor net de realització.

Quan el valor net de realització és inferior al preu d'adquisició o cost de producció es fa una

correcció valorativa mitjançant la dotació corresponent.

4.6.- Impostos sobre beneficis i impostos diferits

La despesa per impost sobre beneficis representa la suma de la despesa per impost sobre beneficis de l'exercici així com l'efecte de les variacions dels actius i passius per impostos anticipats, diferits i crèdits fiscals.

La despesa per impost sobre beneficis de l'exercici es calcula mitjançant la suma de l'impost corrent que resulta de l'aplicació del tipus de gravamen sobre la base imposable de l'exercici, després d'aplicar les deduccions que fiscalment són admissibles, més la variació dels actius i passius per impostos anticipats/diferits i crèdits fiscals, tant per bases imposables negatives com per deduccions.

Els actius i passius per impostos diferits inclouen les diferències temporals que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables per les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, així com les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporal o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per totes les diferències temporals imposables excepte del reconeixement inicial (estalvi en una combinació de negocis) d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni al resultat fiscal ni al resultat comptable. Per la seva banda, els actius per impostos diferits, identificats amb diferències temporals, només es reconeixen en el cas que es consideri probable que la societat tingui en el futur suficients guanys fiscals contra els quals poder fer-los efectius. La resta d'actius per impostos diferits (bases imposables negatives i deduccions pendents de compensar) només es reconeixen en el cas que es consideri probable que la societat tingui en el futur suficients guanys fiscals contra els quals poder fer-los efectius.

Cada tancament comptable es revisen els impostos diferits registrats (tant actius com passius) per tal de comprovar que es mantenen vigents, i s'efectuen les oportunes correccions d'acord amb els resultats de les anàlisis realitzades.

4.7.- Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses es calculen al valor raonable de la contraprestació a rebre o pagar i representen els imports a cobrar/pagar pels béns lliurats o rebuts i els serveis prestats o rebuts en el marc ordinari de l'activitat, menys descomptes, devolucions i impostos indirectes recuperables. A aquest efecte, l'ingrés i la despesa es produeix en el moment en el qual s'entenguin rebuts o cedits els riscos i beneficis amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari financer que se'n deriva.

A aquests efectes, l'ingrés es produeix en el moment que s'entenguin cedits els riscos i beneficis amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari financer que se'n deriva.

Per l'aplicació d'aquest criteri, la societat prèviament ha procedit a la identificació del contracte amb el client; la identificació de l'obligació u obligacions a complir en el contracte; la determinació del preu de la transacció o contraprestació; i l'assignació d'aquest preu a l'obligació o obligacions identificades.

Tal i com s'indica en el marc conceptual del Pla General Comptable (RD 1514/2007 de 16 de novembre) el reconeixement d'un ingrés té lloc com a conseqüència d'un augment de recursos de l'empresa, i sempre que la quantia pugui determinar-se amb fiabilitat.

La compra de serveis és l'instrument del CatSalut per tal de dirigir les polítiques i estratègies a través de la contractació amb les entitats proveïdores. El CatSalut fa efectiva la cartera de serveis, amb caràcter general, a través dels centres, serveis i establiments sanitaris integrats en el Sistema Sanitari Integral d'Utilització Pública de Catalunya (SISCAT), els quals es contracten mitjançant els procediments previstos en les normes de contractació de gestió de serveis assistencials.

El Decret 118/2014, de 5 d'agost, és la norma específica que actualment regula l'establiment de convenis i contractes de gestió de serveis assistencials i el seu sistema de pagament sobre la contractació i la prestació de serveis sanitaris amb càrrec al Servei Català de la Salut, que va entrar en vigor l'1 de gener de 2015.

El nou sistema de pagament estableix clàusules i programes que són de quantia fixa i altres de quantia variable en funció de l'activitat assistencial efectivament prestada.

Les clàusules d'atenció intermèdia del 2025 incorporen un increment total del 3,92% meritat des del primer de gener de 2025 i que es desglossa tal com segueix:

	Aprovat 31 CD 27/01/23		Aprovat CD 23/06/23 (Incorporació esmena Rehabilitació)			Proposta CD 15/12/25				
Linia assistencial	Increment retributiu IPCA 22-24 (0,8% subjecte a equivalències 2024)	Increment retributiu IPCA 22-24 (0,8% subjecte a equivalències 2024)	Incorporació tarifa base càlcul 2024	Increment bases màximes cotització SS, MEI i quota de solidaritat	Increment de preus	Increment retributiu 2,8%	Increment creixement vegetatiu	Reconeixement totalitat increment de preus	Increment amortització immobilitzat	Tarifa 2025
Principals línies assistencials	Específic	Específic		General	General	Específic	General	General	General	Específic
Atenció hospitalària i especialitzada	0,36%		0,36%	0,35%	0,65%	1,80%	0,35%	0,20%	0,20%	3,55%
Atenció primària i comunitària	0,36%		0,36%	0,35%	0,65%	1,81%	0,35%	0,20%	0,20%	3,56%
Atenció intermèdia	0,36%		0,36%	0,35%	0,65%	1,80%	0,35%	0,20%	0,20%	3,55%
Atenció a la salut mental i addicions	0,38%		0,38%	0,35%	0,65%	1,89%	0,35%	0,20%	0,20%	3,64%

Pel que fa a les clàusules de diàlisi ambulatoria del 2025 no incorporen cap increment.

A l'any 2024, l'increment va ser del 6,06% meritat des del primer de gener de 2024.

El desglossament d'aquest increment global fou del 2,46% per Programa DPO 2023, 0,43% increment millores laborals III conveni SISCAT 2024, 0,32% d'increment retributiu PIB 2023 informat el 12 de febrer de 2024, seguit d'un 1,19% per Finançament costos no laborals i

modificació d'equivalències i d'un 1,28% d'increment retributiu 2024 confirmat el 22 d'abril de 2024.

Pel que fa a les clàusules de diàlisi ambulatoria del 2024, no incorporaren cap increment com ha passat el 2025.

Els ingressos del Servei Català de la Salut es registren segons les clàusules i convenis signats. Si una clàusula està pendent de signatura definitiva es registren els ingressos segons la proposta de contracte per a l'any i estimació dels ingressos que se'n derivaran. En el moment en què es signen les clàusules es realitza, si s'escau, la regularització pertinent.

El nou sistema de pagament inclou una clàusula de "programa específic d'aliances territorials" a partir de la qual s'estableixen sinergies assistencials amb Clínica Terres de l'Ebre de Tortosa.

Si les darreres clàusules signades incorporen una part variable no uniforme en els darrers anys, aquesta part es valora amb la informació disponible i seguint el criteri de prudència.

En referència al contracte de la gestió dels serveis de prestació d'hemodiàlisi ambulatoria la tarifa inclou la medicació que es dispensa.

Una vegada es disposi de l'acceptació i regularització definitiva de l'activitat de l'exercici 2025, les desviacions que es puguin produir, no tindrien un efecte significatiu respecte les previsions de tancament comptabilitzades en els comptes anuals adjunts.

Per a l'any 2025, mitjançant el corresponent encàrrec de gestió, es consoliden i amplien amb la Clínica Terres de l'Ebre serveis auxiliars de farmàcia, dietista, càterin, guàrdia i custòdia de documentació, assessorament econòmic i financer, així com coordinació i gestió IT, entre d'altres.

4.8.- Provisions i contingències

Les provisions corresponen a aquells passius que resulten indeterminats respecte al seu import o a la data en què s'han de cancel·lar i es valoren a data de tancament pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir a un tercer l'obligació, registrant-se els ajustos que sorgeixin per l'actualització de la provisió com a despesa financera a mida que es merita.

Es consideren passius contingents aquelles possibles obligacions sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització dels quals està condicionada, que ocorri o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat de la societat. Aquests passius contingents no són objecte de registre comptable presentant-se detall dels mateixos en la memòria.

4.9.- Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

La societat no té elements patrimonials de naturalesa mediambiental ni ha incorregut en despeses especials per a la minimització de l'impacte ambiental o protecció i millora del medi natural.

Tampoc té comptabilitzada cap provisió per riscos ni per contingències possibles per a la protecció i millora del medi natural.

4.10.- Registre i valoració de despeses de personal

Les despeses de personal es registren en el moment de meritarse l'obligació, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari financer que se'n deriva.

Pel que fa a l'exercici 2025, els increments derivats del conveni SISCAT de 2025 son:

- Increment retributiu del 2,5%.
- L'any 2025, per Sentència del Tribunal Laboral de Catalunya, es va pagar la diferència de la DPO del Grup 5.

2025	Juliol	ACTA 32 Comissió Paritària Increment addicional i consolidable del 0,5%. Aquest increment addicional tindria efectes de de l'1 de gener del 2024 Actualització noves taules nòmina de juliol i abonament dels endarreriments de l'any 2024 i primer semestre de l'any 2025 com a màxim el dia 30 de setembre de 2025 Conciliació Tribunal Laboral de Catalunya Acord DPO Grup 5 del 2024 1495,89 € pagar abans del 31 de juliol 2025
------	--------	---

En quan a l'absentisme, l'any 2025 va ser del 11,21% vers un 9,13% del 2024.

L'entitat aprovisiona la partida corresponent a l'acompliment previst pel concepte de "Retribució variable segons objectius - DPO", prenent com a referència la millor estimació possible disponible en el moment de tancar aquests comptes anuals atès que no es té amb certesa el grau d'acompliment. S'aprovisiona la major xifra estimada en base a anys precedents d'aquest concepte a falta de la xifra definitiva d'acompliment.

4.11.- Subvencions, donacions i llegats

Les subvencions, donacions i llegats no reintegrables es valoren pel valor raonable de l'import concedit. Es comptabilitzen com ingressos directament imputats al patrimoni net i es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys com ingressos sobre una base sistemàtica i racional de forma correlacionada amb les despeses derivades de la despesa o inversió objecte de la subvenció.

Les subvencions, donacions i llegats que tinguin caràcter de reintegrables es registren com a passius de l'empresa fins que adquireixen la condició de no reintegrables.

4.12.- Transaccions entre parts vinculades

Les operacions entre parts vinculades es comptabilitzen en el moment inicial pel seu valor raonable (preu de la transacció). Si s'escau, si el preu acordat en una operació difereix del seu valor raonable, es registra la diferència d'acord amb la realitat econòmica de l'operació. Veure nota 18.

NOTA 5.- IMMOBILITZAT MATERIAL

5.1.- Detall del moviment dels saldos de l'exercici 2025

Hi ha variacions en els saldos de l'exercici 2025 que formen l'epígraf d'immobilitzat material del balanç. Aquestes variacions provenen de l'adquisició i corresponent amortització de maquinària, equips de procés de la informació, utilitatges i instrumental durant l'exercici 2024:

Immobilitzat material	Saldo a 31.12.24	Altes i dotacions	Saldo a 31.12.25
Terrenys i construccions	405.471,21	0,00	405.471,21
Instal·lacions tècniques	1.388.071,25	19.515,66	1.407.586,91
Maquinària	353.706,68	12.871,75	366.578,43
Utilitatge i Instrumental	6.944,62	4.342,78	11.287,40
Mobiliari	89.422,78	2.621,05	92.043,83
Equips de procés de la informació	265.627,87	6.780,02	272.407,89
Immobilitzat en curs	2.865,10	0,00	2.865,10
Total brut	2.512.109,51	46.131,26	2.558.240,77
Amortització Instal·lacions tècniques	-1.088.002,61	-153.965,02	-1.241.967,63
Amortització maquinària	-71.456,43	-28.432,31	-99.888,74
Amortització utilitatge i Instrumental	-2.051,98	-808,14	-2.860,12
Amortització mobiliari	-20.479,51	-9.182,42	-29.661,93
Amortització equips procés de la informació	-230.955,37	-26.179,02	-257.134,39
Total amortitzacions	-1.412.945,90	-218.566,91	-1.631.512,81
Terrenys i construccions	-124.170,00	0,00	-124.170,00
Total provisions	-124.170,00	0,00	-124.170,00
Total net	974.993,61	-172.435,65	802.557,96

5.2.- Detall del moviment del saldos de l'exercici 2024

També hi ha variacions en els saldos de l'exercici 2024 que formen l'epígraf d'immobilitzat material del balanç. Aquestes variacions provenen de l'activació i corresponent amortització de maquinària, utilitatges i instrumental durant l'exercici 2024:

Immobilitzat material	Saldo a 31.12.23	Altes i dotacions	Saldo a 31.12.24
Terrenys i construccions	405.471,21	0,00	405.471,21
Instal·lacions tècniques	1.356.897,64	31.173,61	1.388.071,25
Maquinària	252.719,75	100.986,93	353.706,68
Utilatge i instrumental	6.944,62	0,00	6.944,62
Mobiliari	83.932,69	5.490,09	89.422,78
Equips de procés de la informació	247.023,68	18.604,19	265.627,87
Immobilitzat en curs	0,00	2.865,10	2.865,10
Total brut	2.352.989,59	159.119,92	2.512.109,51
Amortització Instal·lacions tècniques	-936.008,16	-151.994,45	-1.088.002,61
Amortització maquinària	-42.239,18	-29.217,25	-71.456,43
Amortització utilatge i instrumental	-1.496,35	-555,63	-2.051,98
Amortització mobiliari	-11.773,29	-8.706,22	-20.479,51
Amortització equips procés de la informació	-198.976,83	-31.978,54	-230.955,37
Total amortitzacions	-1.190.493,81	-222.452,09	-1.412.945,90
Terrenys i construccions	-124.170,00	0,00	-124.170,00
Total provisions	-124.170,00		-124.170,00
Total net	1.038.325,78	-63.332,17	974.993,61

5.3.- Altra informació

La societat té formalitzades pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos a què estan subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material, així com les possibles reclamacions que se li puguin presentar per l'exercici de la seva activitat. Es considera que aquestes pòlisses cobreixen de manera suficient els riscos a què estan sotmesos. Analitzada la valoració dels actius a 31 de desembre del 2025 i del 2024 no s'ha efectuat cap deteriorament. No existeixen compromisos fermes de compra ni de venda.

Segons informe de taxació tècnica del terreny amb referència cadastral 1416716BF9211E0001IW del municipi de Tortosa, realitzat el 9 de març de 2013, determinava que el valor recuperable de la finca objecte de l'informe era d'un import de 221.200 euros, sent el valor en llibres de 345.370 euros, minorat per la provisió de 124.170 euros.

El 25 d'agost de 2016 es va adjudicar a Fresenius Medical Care España SA, per una part, el contracte de subministrament del material fungible necessari per a la prestació del servei d'hemodiàlisi ambulatoria i, per l'altra, l'execució de l'obra de la nova Unitat d'Assistència Nefrològica de l'Hospital de la Santa Creu de Tortosa i que incloïa el subministrament i la instal·lació de l'equipament i la conservació i manteniment de la totalitat d'instal·lacions necessàries per a la prestació dels serveis d'hemodiàlisi ambulatoria mitjançant un dret de superfície.

Des del punt de vista operatiu, el contracte amb Fresenius Medical Care España SA estableix que es realitzarien un mínim de 14.800 sessions d'hemodiàlisi per any (xifra d'activitat conservadora considerant les dades històriques) a un preu de 81 euros/sessió. Amb aquest nivell d'activitat,

l'entitat abonarà al proveïdor de serveis l'import de 1.198.800,00 euros anualment, i per tant la xifra de 10.789.200,00 euros en els 9 anys de durada del contracte.

Vista la Sentència del Tribunal Suprem núm. 154/2021, de 8 de febrer, relativa al recurs de cassació número 1889/201, interposat per Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM i Fresenius Medical Care España, SAU, contra la sentència del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya núm. 946/2018, de 27 de desembre de 2018, relativa al recurs contenciós administratiu núm. 110/2016, interposat per Baxter, SL, envers el contracte per al subministrament de material fungible necessari per a la gestió dels serveis d'hemodiàlisi ambulatoria i, de forma accessòria, l'execució de l'obra de la nova unitat d'assistència nefrològica de l'Hospital Santa Creu de Tortosa, i per la qual s'estima el recurs contenciós administratiu interposat per l'actora contra la resolució del Tribunal Català de Contractes del Sector Públic núm. 228/2015, de 13 de gener de 2016, i també s'anul·la el Plec de clàusules administratives particulars i el Plec de prescripcions tècniques de l'expedient de contractació corresponent al contracte adjudicat a Fresenius Medical Care España, SAU, tot confirmant la Sentència del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya núm. 946/2018, de 27 de desembre de 2018.

Atès que calia procedir a l'execució de la Sentència abans referida, així com a allò que al respecte preveu l'article 35 del Reial Decret Legislatiu 3/2011, de 14 de novembre, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei de contractes del sector públic, sobre els efectes de la declaració de nul·litat dels contractes del sector públic, el Consell d'Administració de Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa, SAM adoptà en sessió de 12 de novembre de 2021, l'acord d'aprovar la liquidació del contracte a que fa referència, per import de 1.509.036,47 euros, dels quals 1.247.137,58 euros de principal i 261.898,89 euros en concepte d'IVA, al 21%.

El pagament d'aquest import de liquidació es finança mitjançant la subscripció de dos préstecs a 5 anys subscrits amb les entitats BBVA i Caixabank (veure nota 8.1.6.). L'acord de liquidació es va signar entre les parts el 21 de desembre de 2021.

Adicionalment a la liquidació esmentada, durant el 2021 es van efectuar les actuacions corresponents amb l'objectiu de treure la nova licitació del contracte de subministrament del material fungible necessari per a la gestió dels serveis de prestació d'hemodiàlisi ambulatoria, mitjançant procediment obert i tràmit ordinari.

La licitació es va publicar a finals de 2021 i es va plantejar en 2 lots i per a un període de 5 anys (els que restaven de la licitació anterior en el moment de liquidar el contracte).

El Lot #1 (Subministrament de material i equipament per les sessions d'hemodiàlisi amb cessió de monitors i planta de tractament d'aigües amb el seus manteniments) incloïa 19.800 sessions anuals, 18.000 de les quals amb dialitzador estàndard i 1.800 amb dialitzador no sintètic.

El Lot #2 (Subministrament de dialitzadors d'alta permeabilitat per hemodiafiltració online pels pacients amb reaccions als dialitzadors sintètics, amb un nombre de sessions estimades de 1.800 anuals) incloïa les 1.800 unitats necessàries per a dur a terme les sessions esmentades.

El pressupost de la licitació per als 5 anys era de 5.364.000,00 euros (99.000 sessions) per al primer lot i de 324.000,00 euros (9.000 unitats) per al segon. En total 5.688.000,00 euros.

		Anualitat #1	Anualitat #2	Anualitat #3	Anualitat #4	Anualitat #5	# SESSIONS TOTAL	% Sessions HD	Preu / Sessió	PRESSUPOST LICITACIÓ
LOT 1	Sessions HD amb dialitzador estàndar (sintètic)	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	90.000	91%	56 €	5.040.000 €
	Sessions HD amb dialitzador no sintètic (adquirit via LOT 2) per a pacients amb reaccions al dialitzador estàndar	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	9.000	9%	36 €	324.000 €
	TOTAL SESSIONS	19.800	19.800	19.800	19.800	19.800	99.000		54,18 €	5.364.000 €

		Anualitat #1	Anualitat #2	Anualitat #3	Anualitat #4	Anualitat #5	# UNITATS TOTAL	Preu / Unitat	PRESSUPOST LICITACIÓ
LOT 2	Dialitzador no sintètic per a pacients amb reaccions al dialitzador estàndar	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	9.000	36,00 €	324.000 €
	TOTAL UNITATS	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	9.000		324.000 €

El Consell d'administració de GESAT, SAM va ratificar en data 20 de juny de 2022 l'acord d'adjudicació del Lot #1 a l'empresa FRESENIUS MEDICAL CARE ESPAÑA SAU i del Lot #2 a l'empresa NIPRO MEDICAL SPAIN SLU. En data 1 de juliol van signar els seus respectius contractes per un valor de 5.364.000,00 euros (Fresenius) i de 256.500,00 euros (Nipro). 5.620.500,00 euros distribuïts entre les anualitats de 2022 i 2027 segons el següent quadre:

		2022	2023	2024	2025	2026	2027	TOTAL ADJUDICAT	Preu/Sessió o Unitat
LOT 1	Sessions HD amb dialitzador estàndar (sintètic) i amb dialitzador no sintètic (adquirit via LOT 2) per a pacients amb reaccions al dialitzador estàndar	536.400 €	1.072.800 €	1.072.800 €	1.072.800 €	1.072.800 €	536.400 €	5.364.000 €	54,18 €
LOT 2	Dialitzador no sintètic per a pacients amb reaccions al dialitzador estàndar	25.650 €	51.300 €	51.300 €	51.300 €	51.300 €	25.650 €	256.500 €	28,50 €
Total		562.050 €	1.124.100 €	1.124.100 €	1.124.100 €	1.124.100 €	562.050 €	5.620.500 €	

NOTA 6.- IMMOBILITZAT INTANGIBLE

6.1.- Detall del moviment dels saldos de l'exercici 2025

Hi ha variacions en els saldos de l'exercici 2025 que formen l'epígraf d'immobilitzat intangible del balanç.

Immobilitzat intangible	Saldo a 31.12.24	Altes i dotacions	Saldo a 31.12.25
Concessions	398.426,63	0,00	398.426,63
Aplicacions informàtiques	33.525,33	0,00	33.525,33
Total brut	431.951,96	0,00	431.951,96
Amortització concessions	-319.110,39	-44.269,68	-363.380,07
Amortització Aplicacions informàtiques	-19.212,04	-6.807,78	-26.019,82
Total amortitzacions	-338.322,43	-51.077,46	-389.399,88
Total net	93.629,53	-51.077,46	42.552,07

6.2.- Detall del moviment dels saldos de l'exercici 2024

També hi ha variacions en els saldos de l'exercici 2024 que formen l'epígraf d'immobilitzat intangible del balanç.

Immobilitzat intangible	Saldo a 31.12.23	Altes i dotacions	Saldo a 31.12.24
Concessions	398.426,63	0,00	398.426,63
Aplicacions informàtiques	19.332,93	14.192,40	33.525,33
Total brut	417.759,56	14.192,40	431.951,96
Amortització concessions	-274.840,71	-44.269,68	-319.110,39
Amortització Aplicacions informàtiques	-12.309,06	-6.902,98	-19.212,04
Total amortitzacions	-287.149,77	-51.172,66	-338.322,43
Total net	130.609,79	-36.980,26	93.629,53

NOTA 7.- ARRENDAMENTS I ALTRES OPERACIONS SIMILARS

7.1.- Arrendaments financers. Arrendatari.

Els actius reconeguts es registren pel valor actual dels pagaments mínims a realitzar.

Els exercicis 2025 i 2024 la societat no ha contractat cap arrendament financer.

7.2.- Arrendaments operatius. Arrendatari.

La societat durant l'exercici 2025 i 2024 té contractats els següents arrendaments operatius:

Arrendaments operatius	Concepte	2025	2024
EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa	Edifici hospital Santa Creu	400.000,56	400.000,56
ALD Automotive, SAU	Renting vehicles	11.165,48	11.025,48
Altres lloguers	Altres	4.027,43	4.678,95
		415.193,47	415.704,99

Mitjançant contracte subscrit el 29 de juny de 1993 l'EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu posava a disposició de la societat els béns integrants del seu patrimoni, a canvi d'una contraprestació econòmica fixada anualment i que com a mínim ha de ser l'amortització econòmica dels béns cedits en cada moment, deduïda l'amortització de les subvencions de patrimoni net i destinades directament al finançament dels béns esmentats.

Sota el paraigua de l'acord marc (Exp. 2016.02) de l'Associació Catalana de Municipis per a l'adquisició de vehicles i serveis de mobilitat sostenible, el 26 de juny de 2019 es va signar un contracte amb ALD Automotive SAU pel renting de dos vehicles polivalents amb quotes mensuals de 377,29 euros i 382,04 euros amb una durada de 48 mesos. Tal com es va fer al 2024, durant 2025 es va signar una ampliació de contracte per un termini addicional d'un any, fins el 2026.

Aquests nous vehicles s'utilitzen principalment per al servei de PADES i, eventualment per a usos logístics entre l'Hospital de la Santa Creu i la Clínica Terres de l'Ebre.

NOTA 8.- INSTRUMENTS FINANCERS

8.1.- Informació sobre balanç

8.1.1.- Actius financers a llarg termini, excepte inversions en el patrimoni del grup, multigrup i associades

Categoria	Instruments de patrimoni		Total	
	2025	2024	2025	2024
Actius financers a cost amortitzat	0,00	0,00	0,00	0,00
Actius financers a cost	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00
Total actius financers a ll/t	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00

El detall dels instruments de patrimoni i crèdits i altres actius financers a llarg termini s'expliquen a l'epígraf 8.1.3.

8.1.2.- Actius financers a curt termini, excepte inversions en el patrimoni del grup, multigrup i associades

Categoria	Crèdits i altres actius financers		Total	
	2025	2024	2025	2024
Actius financers a cost amortitzat	5.032.036,89	5.860.192,17	5.032.036,89	5.860.192,17
Total actius financers a c/t	5.032.036,89	5.860.192,17	5.032.036,89	5.860.192,17

Els préstecs i partides a cobrar a curt termini es detallen a continuació en l'epígraf 8.1.3.

8.1.3.- Classificacions dels actius financers per venciments

La classificació dels actius financers per venciments de l'exercici 2025 és:

Categoria	Venciment		Total
	1 any	>5 anys	
Inversions amb empreses del grup i associades:			
- Crèdits a empreses	0,00		0,00
Inversions financeres:			
- Instruments de patrimoni		21.000,00	21.000,00
- Altres actius financers	7.913,58		7.913,58
Deutors comercials i altres comptes a cobrar:			
- Clients per ventes i prestacions de serveis	4.288.302,93		4.288.302,93
- Clients d'empreses del grup i associades	711.911,50		711.911,50
- Personal	500,00		
- Altres crèdits amb les Administracions Públiques	23.408,88		23.408,88
Total actius financers	5.032.036,89	21.000,00	5.052.536,89

La classificació dels actius financers per venciments de l'exercici 2024 és:

Categoria	Venciment		Total
	1 any	>5 anys	
Inversions amb empreses del grup i associades:			
- Crèdits a empreses	400.000,00		400.000,00
Inversions financeres:			
- Instruments de patrimoni		21.000,00	21.000,00
- Altres actius financers	7.913,58		7.913,58
Deutors comercials i altres comptes a cobrar:			
- Clients per ventes i prestacions de serveis	5.214.488,13		5.214.488,13
- Clients d'empreses del grup i associades	204.044,34		204.044,34
- Personal	0,00		
- Altres crèdits amb les Administracions Públiques	33.746,12		33.746,12
Total actius financers	5.860.192,17	21.000,00	5.881.192,17

Inversions en empreses del grup i associades

Crèdits a empreses

Amb data 21 de gener de 2013 l'entitat formalitzava amb Tortosa Salut, SL un contracte de compte corrent de crèdit per un import màxim de 1.250.000 euros, amb venciment 31 de desembre de 2013 prorrogable anualment.

Els anys 2025 i 2024 es mantenen les condicions prenent com a referència condicions de mercat i el diferencial s'ha situat a euríbor +3. A la data de tancament de l'exercici 2025 el saldo disposat més els interessos meritats i no cobrats al tancament és de 0 euros i per a l'exercici 2024 va ser de 400.000 euros.

Inversions financeres

Instruments de patrimoni

La societat participa directament en el capital del Consorci de Salut i Social de Catalunya SA, amb 21 accions per un valor nominal de 1.000 euros cadascuna; per tant, 21.000 euros.

Altres actius financers

L'import d'altres actius financers a curt termini de l'exercici 2025 per import de 7.913,58 euros corresponen a:

- Dipòsits constituïts per import de 7.913,58 euros.

L'import d'altres actius financers a curt termini de l'exercici 2024 per import de 7.913,58 euros corresponen a:

- Dipòsits constituïts per import de 7.913,58 euros.

Deutors comercials i altres comptes a cobrar

Altres crèdits administracions públiques

El detall dels saldos deutors amb administracions públiques dels exercicis 2025 i 2024:

Administracions públiques	2025	2024
SS deutora	23.408,88	33.746,12
Total	23.408,88	33.746,12

8.1.4.- Passius financers a llarg termini.

Categoria	Deutes amb entitats de crèdit		Altres passius financers		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Passius financers a cost amortitzat	0,00	301.807,35	772.263,41	772.263,41	772.263,41	1.074.070,76
Total passius financers a llarg termini	0,00	301.807,35	772.263,41	772.263,41	772.263,41	1.074.070,76

El detall dels altres passius financers a llarg termini s'explica a l'epígraf 8.1.6.

8.1.5.- Passius financers a curt termini.

Categoria	Deutes amb entitats de crèdit		Altres passius financers		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Passius financers a cost amortitzat	333.057,35	333.057,28	4.410.036,99	3.822.035,08	4.743.094,34	4.155.092,36
Total passius financers a curt termini	333.057,35	333.057,28	4.410.036,99	3.822.035,08	4.743.094,34	4.155.092,36

El detall dels deutes amb entitats de crèdit i altres passius financers a curt termini s'explica a continuació.

8.1.6.- Classificacions dels passius financers per venciments

La classificació dels passius financers per venciments de l'exercici 2025 és la següent:

Categoria	Venciment					Total
	1 any	2 any	3 any	4 any	>5 anys	
Deutes:	366.426,32	114.603,51	85.732,48	83.780,39	461.263,60	1.111.806,30
- Deute amb entitats de crèdit	333.057,35					333.057,35
- Altres passius financers	33.368,97	114.603,51	85.732,48	83.780,39	461.263,60	778.748,95
Passius per impost diferit	0,00	1.033,82	1.533,14	2.021,10	22.295,37	26.883,43
Creditors comercials i altres comptes a pagar:	4.376.668,02	0,00	0,00	0,00	0,00	4.376.668,02
- Proveïdors	295.494,31					295.494,31
- Proveïdors, empreses del grup i associades	1.358.109,72					1.358.109,72
- Creditors varis	265.837,26					265.837,26
- Personal	1.158.496,24					1.158.496,24
- Passius per impost corrent	0,00					0,00
- Altres deutes, Administracions Públiques	1.298.730,49					1.298.730,49
Total passius financers	4.743.094,34	115.637,33	87.265,62	85.801,49	483.558,97	5.515.357,75

La classificació dels passius financers per venciments de l'exercici 2024 va ser la següent:

Categoria	Venciment					Total
	1 any	2 any	3 any	4 any	>5 anys	
Deutes:	361.351,36	416.410,86	85.732,48	83.780,39	461.263,60	1.408.538,69
- Deute amb entitats de crèdit	333.057,28	301.807,35				634.864,63
- Altres passius financers	28.294,08	114.603,51	85.732,48	83.780,39	461.263,60	773.674,06
Passius per impost diferit	0,00	1.033,82	1.533,14	2.021,10	22.295,37	26.883,43
Creditors comercials i altres comptes a pagar:	3.793.741,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.793.741,00
- Proveïdors	273.973,46					273.973,46
- Proveïdors, empreses del grup i associades	1.408.621,75					1.408.621,75
- Creditors varis	134.791,47					134.791,47
- Personal	778.626,79					778.626,79
- Passius per impost corrent	0,00					0,00
- Altres deutes, Administracions Públiques	1.197.727,53					1.197.727,53
Total passius financers	4.155.092,36	417.444,68	87.265,62	85.801,49	483.558,97	5.229.163,12

Deutes

Deutes amb entitat de crèdit

Durant la segona meitat de 2024 es va optar per cancel·lar la pòlissa de crèdit que es mantenia amb BBVA per un import de 375.000,00 euros a un tipus d'interès fix i substituir-la per un factoring sense recurs amb Caixabank, amb un límit de EUR 3.500.000,00.

Aquest factoring, que s'ha renovat el 2025, ens permet anticipar entre 6 i 8 setmanes les factures emeses al CatSalut, amb el que es millora la liquiditat i ens ajuda a retallar el període mig de pagament a proveïdors.

Vista la Sentència del Tribunal Suprem núm. 154/2021, de 8 de febrer que provoca la necessitat de finançar la liquidació de l'actual contracte adjudicat a Fresenius Medical Care España, SAU, el Consell d'Administració de Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM va adoptar, en data 12 de novembre de 2021, el següent acord:

Adjudicar a l'entitat financera BBVA el préstec per import de 884.036,47 euros per al finançament parcial de la liquidació del contracte abans referit, amb les següents condicions:

- Import: 884.036,47 euros
- Tipus interès: Euribor a tres mesos més 0,39%
- Termini: 5 anys
- Comissions d'obertura, d'estudi, d'amortització anticipada i cancel·lació: 0%

Adjudicar a l'entitat financera Caixabank el préstec per import de 625.000,00 euros per al finançament parcial de la liquidació del contracte abans referit, amb les següents condicions:

- Import: 625.000,00 euros
- Tipus interès: Euribor a tres mesos més 0,39%
- Termini: 5 anys
- Comissions d'obertura, d'estudi, d'amortització anticipada i cancel·lació: 0%

El saldo pendent per a amortitzar a 31 de desembre de 2025 és:

- Caixabank: EUR 156.250,00
- BBVA: EUR 176.807,35

El saldo pendent per a amortitzar a 31 de desembre de 2024 era:

- Caixabank: EUR 281.250,00
- BBVA: EUR 353.614,6

Altres passius financers

L'import de 778.748,95 euros de l'exercici 2025 i l'import de 773.674,06 euros de l'exercici 2024 estan formats per les següents partides:

- La societat es va acollir, en el seu moment, a la moratòria establerta en la disposició addicional trentena de la Llei 41/94 de 30 de desembre de Pressupostos Generals de l'Estat per al 1995, que establia textualment: *"para el pago de las deudas con la Seguridad Social, causadas hasta 31 de diciembre de 1994 por instituciones sanitarias cuya titularidad ostenten las administraciones públicas o instituciones públicas o privadas sin ánimo de lucro, se concederá una moratoria de diez años sin interés y con tres años más de carencia, condonándose a las citadas instituciones sanitarias todos los recargos de cualquier naturaleza existentes al 31 de diciembre de 1994."*

Posteriorment, l'hospital s'ha anat acollint a successives ampliacions dels períodes de manca i moratòria recollides en les lleis de Pressupostos Generals de l'estat per als exercicis compresos entre 1995 i 2023.

La disposició addicional cinquanta-cinquena de la Llei 31/2022, de 23 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2023, preveu que es pugui ampliar a 29 anys la carència concedida a l'empara de la disposició addicional trentena de la Llei 41/1994, de 30 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 1995. Així mateix, es podrà sol·licitar l'ampliació de la moratòria concedida fins a una màxim de 10 anys amb amortitzacions anuals.

En conseqüència, GESAT SAM, que te concedida la moratòria, va demanar l'ampliació del període de carència en aquests termes i per via telemàtica el 10 de gener de 2023.

Mitjançant resolució telemàtica del Director general de la TGSS en data 23 de juny de 2023, es concedeix l'ampliació sol·licitada.

El Consell de Ministres va aprovar el 27 de desembre del 2023 l'acord pel qual es prorroguen per al 2024 els Pressupostos Generals de l'Estat (PGE) vigents l'any 2023 (Ley 31/2022, de 23 de diciembre, de Presupuestos Generales del Estado para el año 2023), de conformitat amb el que assenyala l'article 134.4 de la Constitució Espanyola que recull que *"Si la Llei de Pressupostos no s'aprovava abans del primer dia de l'exercici econòmic corresponent, es consideraran automàticament prorrogats els pressupostos de l'exercici anterior fins a l'aprovació dels nous"*.

L'esmentada Llei de Pressupostos Generals de l'Estat pel 2023, a la seva Disposició addicional cinquanta-cinquena permet ampliar la moratòria especial per al pagament del deute pendent amb la Seguretat Social de les institucions sanitàries acollides a la moratòria prevista a la Disposició addicional trentena de la Ley 41/10094, de 30 de diciembre, de Presupuestos Generales del Estado para 1995. Concretament estableix la possibilitat d'ampliar el període de carència fins a vint-i-nou anys (és a dir, fins al

31/12/2023), així com la d'ampliar el període d'amortització de la moratòria fins a un màxim de deu anys (és a dir, fins al desembre de l'any 2033), venent per tant el primer termini de pagament el 31/12/2024.

La Unió Catalana d'Hospitals ha informat en data 7 de febrer de 2024 a aquelles entitats associades que tenen concedida la moratòria, que des de La Unió s'ha confirmat que la voluntat és mantenir la moratòria de cara a l'aprovació dels nous pressupostos 2024.

Adicionalment, ens fan saber que, en el cas que durant l'any 2024 no s'aprovin uns nous pressupostos i pel 2025 es prorroguin novament els pressupostos del 2023 (dos pròrrogues seguides encadenades), des de la Unió Catalana d'Hospitals s'activarà el mecanisme d'emergència que es va activar el desembre del 2019 quan es va anunciar per l'any 2020 la pròrroga dels pressupostos 2018 (pressupostos que es van prorrogar per primera vegada el desembre del 2018 de cara al 2019 i es van tornar a prorrogar al desembre del 2019 de cara al 2020).

Com a resultat de les accions que la Unió Catalana d'Hospitals ha realitzat en els últims mesos, ens adjunten la carta amb data 10 de gener de 2025 que ha rebut la Consellera de Salut de la Generalitat de Catalunya per part del Secretari d'Estat de la Seguretat Social i Pensions en la que es recull que:

"Dado que la moratoria se inserta en una previsión de ingresos y gastos, desde el momento en que la prórroga presupuestaria supone que se mantiene dicha previsión de ingresos y gastos, ello implica el mantenimiento de la moratoria, que seguirá vigente durante el año 2025, o hasta que se apruebe la nueva ley de presupuestos."

I pel que fa a la renovació de la moratòria cara a l'any 2026, en data 31 d'octubre de 2025 el Secretari General de Salut de la Generalitat de Catalunya comunica que *"no es pot anticipar l'aprovació d'una llei de pressupostos generals de l'Estat per a l'any 2026 abans del 31 de desembre d'enguany. Per tant, en aquest context, la disposició addicional cinquanta-cinquena de la Llei 31/2022, de 23 de desembre, es veurà prorrogada més enllà d'aquesta data, als efectes d'estendre la moratòria per a l'any 2026, o fins que s'aproveïssin uns nous pressupostos.*

Aquest criteri compta amb suficient aval jurídic com per a ser aplicat pel conjunt d'entitats del sector públic i privat sense ànim de lucre del SISCAT acollides en el seu dia a la moratòria, sens perjudici que per a l'efectivitat de l'ampliació de la moratòria s'hagi de realitzar el corresponent tràmit de sol·licitud, tal com s'estableix en la referida norma."

Malgrat l'anterior, la recomanació de les patronals del sector és que les entitats realitzin el tràmit corresponent a través del Portal de la Seguretat Social. Un cop fet aquest tràmit, la resposta de la Seguretat Social va ser la següent:

"Número de Registro: 2025000000003583075 Fecha de Registro: 04/12/2025 Trámite: Moratoria IISS Solicitante: GESTION SANITARIA I ASSISTENCIAL DE TORTOSA, SA MUNICIP

Observaciones del gestor:

'En relación con la ampliación de la moratoria, les comunicamos que en tanto no se apruebe una nueva Ley de Presupuestos del Estado para el año 2026, la eficacia de la moratoria continúa desplegando efectos ya que continua vigente la Ley de Presupuestos de 2023, en consecuencia, por el momento no es necesario presentar nuevas solicitudes de ampliación de moratoria, ni ningún tipo de escrito para solicitar la ampliación.'

El detall dels pagaments futurs mínims i el seu valor al tancament de l'exercici 2025 i 2024 és el següent:

Moratoria Seguretat Social	2025	2024
Import total dels pagaments futurs mínims al tancament de l'exercici	918.531,97	918.531,97
(-) Despeses financeress no meritades	-107.406,75	-107.406,75
Valor actual al tancament de l'exercici	811.125,22	811.125,22

L'import a curt termini està inclòs en l'epígraf "Deutes amb l'Administració Pública".

- Un import de 3.774,73 euros a curt termini a l'exercici 2025 correspon a dipòsits rebuts. Per a l'exercici 2024 l'import per aquest concepte va ser de 2.386,04 euros.
- Un import de 27.447,70 euros a l'exercici 2025 és en concepte de partides pendents d'aplicació. Per a l'exercici 2024 l'import per aquest concepte va ser de 25.908,04 euros.
- Un import de 2.146,54 euros a l'exercici 2025 correspon a proveïdors d'immobilitzat pendents de pagament. A 2024 no hi import per aquest concepte.

Passius per impost diferit

L'import de 26.883,43 euros de l'exercici 2025 i 2024 correspon a l'efecte impositiu de la subvenció del tipus d'interès de la moratòria de la Seguretat Social.

Creditors comercials i altres comptes a pagar

Personal

El detall de les remuneracions pendents de pagament al personal és el següent:

Remuneracions pendents de pagament	2025	2024
Retribució variable DPO	675.838,17	653.653,17
Atenció continuada	21.972,52	28.125,86
Endarreriments 0,5% 2024	0,00	82.725,46
Increment salarial 2,5% 2025	440.218,15	0,00
Remuneracions desembre pendent de liquidació	20.467,40	14.122,30
Total	1.158.496,24	778.626,79

Altres deutes amb l'administració pública

El saldo creditor mantingut amb les administracions públiques durant l'exercici 2025 i 2024 és el següent:

Administracions públiques	2025	2024
HP creditora per IVA	10.510,77	6.302,70
Hisenda Pública, a compte IRPF	403.386,20	409.437,17
Seguretat Social quota corrent	884.833,52	781.987,66
Total	1.298.730,49	1.197.727,53

8.2.- Informació relacionada amb el compte de pèrdues i guanys

8.2.1.- Correccions per deteriorament de valor originades pel risc de crèdit

Tant a 2025 com a 2024 no es registren provisions per insolvències de tràfic en no existir saldos pendents amb una antiguitat superior a sis mesos.

8.2.2.- Ingressos i despeses procedents dels altres instruments financers

L'origen de les despeses financers procedents d'instruments financers de l'exercici 2025 i 2024 és el següent:

Despeses Financeres	2025	2024
Interessos Prèstecs Interco EPEL	71.693,78	86.190,24
Interessos Moratòria SS	18.897,00	18.897,00
Interessos Prèstecs Liquidació Fresenius	15.512,27	35.315,80
Interessos per operacions de Factoring	45.199,34	23.051,63
Total	151.302,39	163.454,67

L'origen dels ingressos financers procedents d'instruments financers de l'exercici 2025 i 2024 és el següent:

Ingressos Financers	2025	2024
Crèdit a TSALUT SL	15.971,37	10.478,81
	15.971,37	10.478,81

8.3.- Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc procedent d'instruments financers

Les activitats de l'entitat estan exposades a varis riscos financers: risc de crèdit, de liquiditat i d'interès. L'entitat intenta minimitzar aquests riscos, buscant l'equilibri entre la possibilitat de minimitzar-los i el cost derivat d'eventuals actuacions per aconseguir-ho.

Les polítiques de gestió de riscos de la societat s'estableixen amb l'objectiu d'identificar i analitzar els riscos amb què s'enfronta la societat, fixar-ne els límits i controls de risc adients, i per controlar els riscos i el compliment dels límits. Regularment es revisen les polítiques i els procediments de gestió de riscos amb la finalitat que reflecteixin els canvis en les condicions de mercat i en les activitats de la societat. La societat, a través de les seves normes i procediments de gestió, pretén desenvolupar un ambient de control estricte i constructiu en què tothom entengui les seves funcions i obligacions.

a) Risc de crèdit

El risc de crèdit és vigent per a qualsevol organització i, encara que es pugui mantenir els màxims elements de control, sempre és possible que sorgeixin dificultats amb algunes operacions. Paral·lelament, no sempre és factible operar amb un assegurament total de les operacions de crèdit, bé pels mecanismes de les asseguradores o bé pel cost d'aquest sistema.

L'entitat no té concentracions significatives de risc de crèdit. Per altra part, l'entitat avalua la qualitat creditícia del client, tenint en compte la seva posició financera, l'experiència passada i altres factors. Els límits individuals de crèdit s'estableixen en funció de les qualificacions internes. Durant els exercicis pels quals es presenta informació no s'han excedit els límits de crèdit, i la direcció no espera que es produeixin pèrdues per incompliment de cap de les parts indicades, que no estiguin ja reconegudes en els presents comptes anuals.

Tal i com s'indica en la nota 8.1.3, l'entitat manté un contracte de crèdit de tresoreria a curt termini amb l'entitat vinculada Tortosa Salut SLU. Aquesta relació es du a terme en condicions de mercat i s'han realitzat les disposicions i liquidacions d'interessos segons l'acordat.

b) Risc de liquiditat

Una gestió prudent del risc de liquiditat implica el manteniment de suficient efectiu i valors negociables i la disponibilitat de finançament amb facilitats de crèdit.

c) Risc de tipus d'interès

El risc del tipus d'interès pot afectar els costos financers pel finançament a tipus variable. La variabilitat del tipus d'interès s'explica en la conjuntura econòmica europea, però també la mundial.

La direcció de l'entitat no ha considerat necessari, fins el moment, efectuar cap tipus de cobertura de tipus d'interès.

NOTA 9.- INFORMACIÓ SOBRE EL PERÍODE MITJÀ DE PAGAMENT A PROVEÏDORS. Disposició adicional tercera "deure d'informació" de la Llei 15/2010, de 5 de juliol.

La societat considera que es troba subjecta a la disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre, que requereix a totes les societats mercantils a incloure de manera expressa a la memòria dels seus comptes anuals el seu període mitjà de pagament a proveïdors segons resolució de l'ICAC de 29 de gener de 2016.

Al tancament dels exercicis 2025 i 2024 la situació és la següent:

	2025	2024
Rati operacions pagades	27 dies	22 dies
Rati operacions pendents de pagament	19 dies	21 dies
Període mitjà pagament a proveïdors	26 dies	22 dies
Total pagaments realitzats	6.247.783,79	7.876.551,51
Total pagaments pendents	167.693,96	118.256,39

L'entitat té com a registre d'entrada la "data de registre" de la factura en el seu programa comptable. El càlcul del període de pagament no inclou les factures pendents de validar.

Atenent al que diu l'article 9.2 de la llei 18/2022, que modifica la Llei 15/2010, cal esmentar respecte al PMP que el volum monetari i nombre de factures pagades en un període inferior al màxim establert en la normativa sobre morositat ascendeix a 6.011.438,52 euros i 4.391 factures respectivament, que representen un 97,99% del total del volum monetari i un 99,46% del nombre de factures de l'exercici 2025.

NOTA 10.- FONS PROPIS

La variació experimentada al saldo del fons propis l'exercici 2025 és la següent:

Fons propis	Saldo a 31.12.24	Resultat exercici	Variacions	Saldo a 31.12.25
Capital social	60.200,00			60.200,00
Reserva legal	14.113,47			14.113,47
Altres reserves	2.107.846,91		0,00	2.107.846,91
Resultat d'exercicis anteriors	-1.621.692,19		5.627,20	-1.616.064,99
Pèrdues i guanys	5.627,20	-353.645,35	-5.627,20	-353.645,35
Totals	2.187.787,58	-353.645,35	-5.627,20	212.450,04

La variació experimentada al saldo del fons propis l'exercici 2024 va ser la següent:

Fons propis	Saldo a 31.12.23	Resultat exercici	Variacions	Saldo a 31.12.24
Capital social	60.200,00			60.200,00
Reserva legal	14.113,47			14.113,47
Altres reserves	2.107.846,91		0,00	2.107.846,91
Resultat d'exercicis anteriors	0,00		-1.621.692,19	-1.621.692,19
Pèrdues i guanys	-1.621.692,19	5.627,20	1.621.692,19	5.627,20
Totals	560.468,19	5.627,20	0,00	566.095,39

Les reserves voluntàries al 2025 i 2024 es veuen afectades per:

- Distribució del resultat de 2024.

No existeixen ampliacions de capital en curs ni la societat ha adquirit accions pròpies.

D'acord amb el text refós de la Llei de Societats de Capital, s'ha de destinar una xifra igual al 10% del benefici de l'exercici a reserva legal fins que aquesta reserva arribi, almenys, al 20% del capital social. La reserva legal es podrà utilitzar per augmentar el capital en la part del saldo que excedeixi del 10% del capital ja augmentat. Excepte per la finalitat esmentada anteriorment, i mentre no es superi el 20% del capital social, aquesta reserva es podrà destinar a compensar pèrdues, sempre que no hi hagi altres reserves disponibles suficients per a aquest fi. La societat ha destinat la quantitat suficient per cobrir la reserva legal fins els límits establerts.

NOTA 11.- EXISTÈNCIES

El detall d'aquest epígraf a 31 de desembre de 2025 és el següent:

Existències	Saldo a 31.12.24	Variació	Saldo a 31.12.25
Fàrmacs	197.955,80	46.240,43	244.196,23
Material sanitari de consum	112.081,55	9.489,74	121.571,29
Comestibles i begudes	42.602,38	-7.415,89	35.186,49
Material de consum i reposició	27.731,61	-1.627,98	26.103,63
Total	380.371,34	46.686,30	427.057,64

El detall de les existències a 31 de desembre de 2024 va ser el següent:

Existències	Saldo a 31.12.23	Variació	Saldo a 31.12.24
Fàrmacs	136.994,20	60.961,60	197.955,80
Material sanitari de consum	108.511,37	3.570,18	112.081,55
Comestibles i begudes	47.190,89	-4.588,51	42.602,38
Material de consum i reposició	17.888,49	9.843,12	27.731,61
Total	315.690,43	69.786,39	380.371,34

No hi ha correccions valoratives per deteriorament de les existències en els exercicis 2025 i 2024.

No existeixen despeses financeres capitalitzades durant l'exercici en les existències de cicle llarg, ni compromisos fermes de compra ni de venda. Tampoc contractes de futurs o d'opcions ni limitacions a la limitació de les existències.

NOTA 12.- SITUACIÓ FISCAL

La societat té pendents d'inspecció la totalitat de tributs a què està sotmesa que no es troben prescrits. No obstant, en opinió d'aquest consell, no existeixen contingències d'importos significatius que puguin derivar-se de la revisió dels exercicis oberts a inspecció.

12.1.- Impost sobre beneficis

La societat està subjecta i no exempta a l'Impost sobre Societats.

12.1.1.- Conciliació de l'import net d'ingressos i despeses amb la base imposable de l'impost

Les diferències entre el resultat comptable i la base imposable de l'impost són les següents:

Conciliació rtat, comptable amb la base imposable de l'Impost de Societats	Compte de pèrdues i guanys		Patrimoni Net	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
Ingressos i despeses de l'exercici		-353.645,35		
Impost de Societats	0,00			
Diferències permanents	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferències Temporaries				
- Amb origen en l'exercici				0,00
Compensació bases negatives d'exercicis anteriors				
Base Imposable (Resultat Fiscal)	0,00	-353.645,35	0,00	0,00

La conciliació corresponent a l'exercici 2024 va ser la següent:

Conciliació rtat. comptable amb la base imposable de l'Impost de Societats	Compte de pèrdues i guanys		Patrimoni Net	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
Ingressos i despeses de l'exercici		5.627,20		
Impost de Societats	0,00			
Diferències permanents	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferències Temporaries				
- Amb origen en l'exercici				0,00
Compensació bases negatives d'exercicis anteriors				
Base Imposable (Resultat Fiscal)	0,00	5.627,20	0,00	0,00

12.1.2.- Càlcul de l'Impost de Societats

El càlcul de l'Impost de Societats dels exercicis 2025 i 2024 és el següent:

Càlcul Impost Societats	2025	2024
Base imposable	-353.645,35	5.627,20
Tipus impositiu 25%	0,00	0,00
Deduccions (formació) aplicades	0,00	0,00
Quota íntegra	0,00	0,00
Retencions i pagaments a compte	-3.034,56	-1.990,98
Quota líquida Impost Societats	-3.034,56	-1.990,98

Fer esment que, arrel del resultat del 2023 (EUR -1.621.692,19) i 2025 (-353.645,35), la societat es queda amb bases imposables negatives per compensar amb els eventuais resultats positius d'exercicis posteriors, tal com va passar el 2024.

12.1.3.- Detall de la despesa/ingrés per impost sobre beneficis

El detall dels moviments per impostos diferits dels exercicis 2025 i 2024 és el següent:

Operacions en pèrdues i guanys	2025	2024
Impost corrent	0,00	0,00
Efecte impositiu del naixement d'impostos diferits		
+ Alta o increment del passiu per Impost diferit originat a E52	0,00	0,00
- Alta o increment de l'actiu per impost diferit originat a l'exercici		
Efecte impositiu de la reversió d'impostos diferits		
+ Cancel·lació, disminució o baixa de l' ACTIU per impostos diferits d'exercicis anteriors	0,00	0,00
- Cancel·lació, disminució o baixa del PASSIU per impostos diferits d'exercicis anterior		
Despesa/ingrés per Impost societats	0,00	0,00

Operacions via Patrimoni Net	2025	2024
Impost corrent	0,00	0,00
Efecte impositiu del naixement d'impostos diferits		
Efecte impositiu de la reversió d'impostos diferits	0,00	0,00
Despesa/Ingrés per impost societats	0,00	0,00
TOTAL DESPESA PER IMPOST DE SOCIETATS ABANS DEDUCCIONS	0,00	0,00
Deduccions aplicades		
TOTAL DESPESA PER IMPOST DE SOCIETATS	0,00	0,00

No existeixen compromisos adquirits per incentius fiscals.

12.2.- Impost sobre el Valor Afegit

Les activitats assistencials que realitza l'entitat es troben incloses entre les qualificades per la llei de l'impost com a exemptes. La resta d'activitats complementàries i/o accessòries estan subjectes i no exemptes de l'impost.

La societat té oberts a inspecció per part de les autoritats fiscals les declaracions de tots els impostos a què es troba subjecta pels darrers quatre exercicis. Si bé els criteris utilitzats en la preparació de les diverses declaracions tributàries podrien ser no coincidents amb els emprats per la inspecció d'Hisenda, no s'espera que s'acreditin passius addicionals de consideració com a conseqüència d'una eventual inspecció.

NOTA 13.- INGRESSOS I DESPESES

13.1.- Detall dels consums de matèries primeres

El detall dels consums de matèries primeres de l'exercici 2025 ha estat:

Consums de matèries primes	Compres	Variació existències	Consums
Fàrmacs	1.021.573,81	-46.240,43	975.333,38
Material sanitari de consum	1.841.253,82	-9.489,74	1.831.764,08
Instrumental i petit utillatge	113,99		113,99
Altres aprovisionaments	1.058.071,35	9.043,87	1.067.115,22
Total	3.921.012,97	-46.686,30	3.874.326,67

El detall dels consums de matèries primeres de l'exercici 2024 va ser:

Consums de matèries primes	Compres	Variació existències	Consums
Fàrmacs	810.132,73	-60.961,60	749.171,13
Material sanitari de consum	1.794.934,18	-3.570,18	1.791.364,00
Instrumental i petit utilatge	104,69		104,69
Altres aprovisionaments	960.711,67	-5.254,61	955.457,06
Total	3.565.883,27	-69.786,39	3.496.096,88

13.2.- Detall dels treballs realitzats per altres empreses

El detall dels treballs realitzats per altres empreses de l'exercici 2025 i de l'exercici 2024 ha estat:

Treballs realitzats per altres empreses	2025	2024
Serveis assistencials	501.288,13	377.910,54
Manteniment d'instal·lacions i equips informàtics	186.023,62	137.080,46
Metges consultors	5.459,90	5.459,90
Serveis de bugaderia	482.716,29	465.197,47
Altres serveis	131.825,25	141.257,13
Total	1.307.313,19	1.126.905,50

13.3.- Detall de les càrregues socials

El detall de les càrregues socials de l'exercici 2025 i de l'exercici 2024 ha estat:

Càrregues socials	2025	2024
Seguretat social empresa	4.582.820,97	4.657.140,70
Altres despeses socials	38.413,69	54.127,85
Total	4.621.234,66	4.711.268,55

13.4.- Detall dels serveis exteriors

El detall dels serveis exteriors de l'exercici 2025 i de l'exercici 2024 ha estat:

Serveis exteriors	2025	2024
Lloguers	415.193,47	415.704,99
Reparacions i conservacions	44.936,86	49.954,90
Assegurances	85.848,85	83.125,36
Serveis bancaris	37.620,00	29.817,95
Subministraments	460.079,52	398.376,64
Altres serveis	144.077,42	275.461,99
Ajustos positius IVA circulant	-96.383,85	-97.763,38
Total	1.091.372,27	1.154.678,45

13.5.- Detall de l'import net de la xifra de negoci

El detall de la xifra de prestació de serveis assistencials per destinataris, de l'exercici 2025 i 2024, és el següent:

Beneficiaris	2025	2024
Aportacions de programes assistencials	1.486.068,34	1.478.957,35
Beneficiaris del Servei Català de la Salut	23.359.183,36	22.908.005,21
Beneficiaris de la SISAP	3.809.518,13	3.540.416,35
Beneficiaris de mútues i companyies d'assegurances	510,00	3.728,00
Particulars	295,06	0,00
Total	28.655.574,89	27.931.106,91

13.6.- Altres ingressos

El detall dels ingressos accessoris i altres de gestió corrent dels exercicis 2025 i 2024 és el següent:

Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	2025	2024
Prestació serveis de cafeteria	371.074,55	328.077,80
Altres ingressos	72.740,45	79.246,34
Total	443.815,00	407.324,14

L'entitat gestiona directament des de l'exercici 2014 el servei de cafeteria i menjador del centre hospitalari.

NOTA 14.- PROVISIONS I CONTINGÈNCIES

La variació en la provisió per riscos i despeses, al tancament de l'exercici 2025, és la següent:

Provisions	Saldo a 31.12.24	Incorporacions	Saldo 31.12.25
Provisions per inspeccions fiscals	358.988,12	0,00	358.988,12
Total	358.988,12	0,00	358.988,12

La variació en la provisió per riscos i despeses, al tancament de l'exercici 2024, va ser la següent:

Provisions	Saldo a 31.12.23	Incorporacions	Saldo 31.12.24
Provisions per inspeccions fiscals	358.988,12	0,00	358.988,12
Total	358.988,12	0,00	358.988,12

Provisió per inspecció fiscal d'IVA

A l'exercici 2019 es va fer una provisió per a registrar el potencial impacte desfavorable estimat de la revisió de l'IVA a GINSA, AIE per part de la AEAT, pel que fa al període 4/2015 - 12/2018, per un import de -231.121,00 euros.

D'acord amb les actes de conformitat entre GINSA AIE i l'AEAT núm. 82363325 i núm. 82363440 de 9 de febrer de 2021, per a l'exercici 2020, incrementem aquesta provisió en -127.867,12 euros, totalitzant un import definitiu de -358.988,12 euros. Un cop valorat el cas internament, s'informa GINSA AIE que de les factures rectificatives rebudes no en resulta cap import a pagar per part de GESAT, SAM., i que el compte amb GINSA, AIE reflecteix, a 31 de desembre de 2021, un saldo al nostre favor de 434.909,94 euros.

El 29 d'agost de 2022 GINSA AIE unilateralment fa una compensació per 75.921,81 euros descomptant el saldo que tenim aprovisionat per prudència sobre la inspecció d'IVA 2015-2018. Aquest saldo aprovisionat no està acceptat per la nostra part.

Es comptabilitza aquest import rebut de 75.921,81 euros com un pagament a compte del saldo reconegut per la sortida de GINSA, restant pendent de cobrar per part de GINSA a 31 de desembre de 2022 un import de 358.988,13 euros.

GESAT va contractar al gener de 2023 els serveis legals necessaris per a reclamar, si cal judicialment, l'abonament dels 434.909,94 euros reconeguts a favor de GESAT SAM, minorats pels 75.921,81 abans esmentats.

NOTA 15.- INFORMACIÓ SOBRE MEDI AMBIENT

La societat no ha incorregut durant els exercicis 2025 i 2024 en despeses especials per a la minimització de l'impacte ambiental o protecció i millora del medi natural. Tampoc té comptabilitzada cap provisió per riscos ni per contingències possibles per a la protecció i millora del medi natural.

NOTA 16.- SUBVENCIONS I DONACIONS

16.1.- Subvencions i donacions d'explotació

Mitjançant FUNDAE es subvenciona formació. Els imports subvencionats són:

Subvencions a l'explotació	2025	2024
Fundació FUNDAE	58.163,42	47.760,49
Total	58.163,42	47.760,49

16.2.- Subvenció del tipus d'interès

El moviment registrat en les subvencions del tipus d'interès durant l'exercici 2025 és el següent:

Subvenció	Saldo a 31.12.24	Traspàs a resultats	Incorporacions	Saldo a 31.12.25
Interessos moratòria Seguretat Social	80.650,30	-18.897,00	18.897,00	80.650,30
Total	80.650,30	-18.897,00	18.897,00	80.650,30

El moviment registrat en les subvencions del tipus d'interès durant l'exercici 2024 va ser el següent:

Subvenció	Saldo a 31.12.23	Traspàs a resultats	Incorporacions	Saldo a 31.12.24
Interessos moratòria Seguretat Social	80.650,30	-18.897,00	18.897,00	80.650,30
Total	80.650,30	-18.897,00	18.897,00	80.650,30

La societat gaudeix d'una moratòria sobre un deute de 918.658,95 euros envers la Seguretat Social (veure nota 8.1.6) a un tipus d'interès del 0%. En base a la resolució a la consulta 1 del BOICAC 81/2010, aquest fet s'ha de tractar com una subvenció del tipus d'interès d'aquests recursos. El tipus d'interès aplicat per aquest concepte ha estat del 2,33%. L'import de la subvenció s'obté per la diferència entre l'import nominal del deute i el seu valor raonable, determinat aquest darrer pel valor actual dels pagaments a realitzar descomptats al tipus d'interès de mercat.

NOTA 17.- FETS POSTERIORIS AL TANCAMENT

No s'ha produït cap fet amb posterioritat al tancament que afecti els comptes anuals de l'exercici 2025 ni a l'aplicació del principi d'empresa en funcionament.

NOTA 18.- OPERACIONS AMB PARTS VINCULADES

Atesa la titularitat del capital social i la identitat de determinats òrgans de gestió, es manté vinculació amb:

Parts vinculades	Entitat dominant	Empreses vinculades
Ajuntament de Tortosa	X	
EPEL Hospital i Uars de la Santa Creu de Tortosa		X
Tortosa Salut, S.L.		X

Amb l'Ajuntament de Tortosa no s'han realitzat operacions ni hi ha saldos pendents de pagament o cobrament a 31 de desembre de 2024.

18.1.-Detall d'operacions amb parts vinculades

El detall d'operacions amb parts vinculades realitzades durant l'exercici 2025 és el següent:

Operacions amb parts vinculades	Ingressos		Despeses	
	Operacions financeres	Prestació serveis	Recepció serveis	Arrendaments
Tortosa Salut, S.L.	15.971,37	1.486.068,34	171.777,81	
EPEL Hospital i Uars de la Santa Creu de Tortosa		12.000,00		400.000,56
Total operacions amb parts vinculades	15.971,37	1.498.068,34	171.777,81	400.000,56

Les operacions per despeses d'arrendaments amb parts vinculades corresponen als arrendaments operatius detallats en la nota 7.2.

El detall d'operacions amb parts vinculades realitzades durant l'exercici 2024 va ser el següent:

Operacions amb parts vinculades	Ingressos		Despeses	
	Operacions financeres	Prestació serveis	Recepció serveis	Arrendaments
Tortosa Salut, S.L.	10.478,81	1.478.957,35	71.482,10	
EPEL Hospital i Uars de la Santa Creu de Tortosa		12.000,00		400.000,56
Total operacions amb parts vinculades	10.478,81	1.490.957,35	71.482,10	400.000,56

Les operacions per despeses d'arrendaments amb parts vinculades corresponien als arrendaments operatius detallats en la nota 7.2.

18.2.- Saldos deutors amb parts vinculades al tancament de l'exercici

El detall dels saldos deutors amb empreses vinculades al tancament de l'exercici 2025 és el següent:

Saldos deutors	Saldos comercials	Inversions financeres
Tortosa Salut, S.L.	711.911,50	0,00
Total saldos deutors	711.911,50	0,00

El detall dels saldos deutors amb empreses vinculades al tancament de l'exercici 2024 va ser el següent:

Saldos deutors	Saldos comercials	Inversions financeres
Tortosa Salut, S.L.	204.044,34	400.000,00
Total saldos deutors	204.044,34	400.000,00

18.3- Saldos creditors amb parts vinculades al tancament de l'exercici

El detall dels saldos creditors amb empreses vinculades al tancament dels exercicis 2025 i 2024 és el següent:

Saldos creditors	2025	2024
Tortosa Salut, S.L.	19.967,70	103.813,11
EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa	2.766.108,18	2.674.702,85
Total saldos creditors	2.786.075,88	2.778.515,96

El saldo creditor amb EPEL es compon d'un finançament entre empreses amb GESAT (1.427.966,16 euros), la factura del lloguer de desembre (33.333,38 euros) i una bestreta relacionada amb les obres de la 4ª planta de l'hospital (1.304.808,64 euros).

18.4.- Membres de l'òrgan d'administració

Durant el exercicis 2025 i 2024 no s'ha meritat cap import en concepte de remuneracions als òrgans de govern. No existeixen bestretes ni crèdits entregats als membres de l'òrgan d'administració.

A l'efecte del disposat als articles 229-231 de la Llei de Societats de Capital els administradors de la societat o les seves persones vinculades no tenen participacions en el capital de societats amb el mateix, anàleg o complementari gènere d'activitat al que constitueix l'objecte social de la societat.

D'acord amb la redacció dels articles 228.e), 229 i 231 de la Llei de Societats de Capital els administradors no es troben en situació de conflicte d'interès front la societat.

El Consell d'administració de la Societat està compost per 9 dones i 3 homes a 31 de desembre de 2025, i ho estava per 9 dones i 3 homes a 31 de desembre de 2024.

GESAT SAM té contractada amb Chubb Insurance Company una pòlissa de responsabilitat civil per a consellers i directius, tot i que amb exclusions. La darrera actualització és vigent entre el 08/10/2025 i el 07/10/2026, amb un límit d'indemnització de 3.000.000,00 euros i un cost de prima neta de 4.680,38 euros sense IVA per a l'annualitat 2025. Per a l'annualitat de 2024 el cost de la prima neta era de 4.544,06 euros.

18.5.- Personal directiu

A l'exercici 2025, la gerència de GESAT SAM es comparteix amb TORTOSA SALUT SL, sent la remuneració total bruta anual de 105.140,72 euros.

A l'exercici 2024, la gerència de GESAT SAM es comparteix amb TORTOSA SALUT SL, sent la remuneració total bruta anual de 102.275,67 euros.

18.6.- Art. 32.2 de la Llei de contractes del sector públic.

Tal i com es detalla en la nota 1, la Societat té la consideració de mitjà propi de l'Ajuntament de Tortosa i/o, si s'escau, d'aquells poders adjudicadors per als que realitzi la part assistencial de la seva activitat, els quals li podran fer encàrrecs de gestió i/o d'execució d'obres, de serveis i d'adquisició de subministraments, en relació a les activitats compreses dins del seu objecte social.

L'article 32.2.b) LCSP estableix que un dels requisits que han de complir les persones jurídiques, de dret públic o de dret privat, per ser considerades mitjà propi respecte d'una entitat concreta del sector públic és que més del 80 per cent de les activitats de l'ens destinatari de l'encàrrec es portin a terme en l'exercici de les comeses que li han confiat el poder adjudicador que fa l'encàrrec i que el controla o altres persones jurídiques controlades de la mateixa manera per l'entitat que fa l'encàrrec i que aquest requisit ha de quedar reflectit en la memòria integrant dels comptes anuals de l'ens destinatari de l'encàrrec.

De conformitat amb l'indicat s'ha de fer esment que la Societat no ha prestat serveis a l'Ajuntament de Tortosa.

NOTA 19.- ALTRA INFORMACIÓ

19.1.-Nombre mitjà de treballadors

La distribució del nombre mitjà de treballadors per categories i sexes durant l'exercici 2025 es presenta en la següent taula:

Categories	Dones	Homes	Total
Facultatius	21,80	8,51	30,31
Diplomats Assistencials	92,90	20,80	113,70
Formació professional i/o tècnica - Nivel II	0,01	0,48	0,49
Formació professional i/o tècnica - Nivel I	136,32	17,03	153,35
Personal assistencial no qualificat	2,49	31,27	33,76
Facultatius en formació	8,28	1,00	9,28
Diplomats en Formació	0,77	1,57	2,34
Personal de serveis generals	78,25	22,56	100,81
Personal d'Administració	15,91	11,02	26,93
Total	356,73	114,24	470,97

La distribució del nombre mitjà de treballadors per categories i sexes durant l'exercici 2024 va ser la següent:

Categories	Dones	Homes	Total
Facultatius	21,83	7,70	29,53
Diplomats Assistencials	90,38	18,88	109,26
Formació professional i/o tècnica - Nivel II	0,00	0,46	0,46
Formació professional i/o tècnica - Nivel I	132,55	17,57	150,12
Personal assistencial no qualificat	4,52	29,89	34,41
Facultatius en formació	8,81	1,03	9,84
Diplomats en Formació	2,42	0,65	3,07
Personal de serveis generals	76,50	23,57	100,07
Personal d'Administració	15,80	11,56	27,36
Total	352,81	111,31	464,12

19.2.- Nombre mitjà de treballadors amb discapacitat

La distribució del nombre mitjà de treballadors amb discapacitats per categories durant l'exercici 2025 i 2024 ha estat:

Categories	2025	2024
Personal assistencial	19,41	18,77
Personal Administració	0,50	0,75
Personal de serveis generals	5,47	2,02
Total	25,38	21,54

L'entitat disposa de certificat d'excepcionalitat.

19.3.- Honoraris d'auditoria

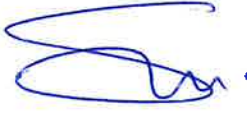
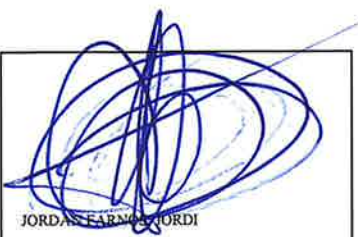
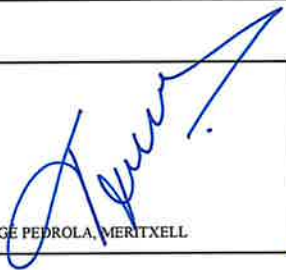
Els honoraris relatius al servei d'auditoria dels comptes anuals per a l'exercici 2025 serà de 4.950 euros sense IVA. Per al 2024 va ser de 4.950 euros sense IVA.

19.4.- Avals

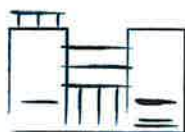
No hi ha acords de negoci que no figurin en el balanç ni en altres punts de la memòria i que ajudin a determinar la posició financera de la societat.

Continua vigent un aval tècnic per import de 168.964,90 euros a favor del CatSalut constituït el 2014 com a garantia del contracte adjudicat per a la prestació del servei d'hemodiàlisi ambulatoria.

I, en prova de conformitat, el Consell d'administració signa els comptes anuals corresponents a l'exercici 2025.

 ALBERICH BOSCH, SELENE	 BEL GUERRERO, DOLORS	 CARDONA IBÁÑEZ, YOLANDA
 GÓMEZ AIXENDRI, SUSANA	 JORDANA FARNÓS, JORDI	 LLEIXÀ FORTUÑO, MAR
 PLA CANALDA, ELSA	 PEDRET PIJOAN, ROGER	 RIPOLL CASTELLÓ, MÒNICA
 ROIG PEDROLA, MERITXELL	 RIERA PÉREZ MONREAL, SONIA	 VALLESPÍ CERVETO, JOSÉ FRANCISCO

Jesús-Tortosa, a 30 de març de 2026



**GESTIÓ SANITÀRIA
I ASSISTENCIAL
DE TORTOSA, SAM**

INFORME DE GESTIÓ

2025

GESTIÓ SANITÀRIA I ASSISTENCIAL DE TORTOSA, SAM

INFORME DE GESTIÓ 2025

1. ESTRUCTURA ORGANITZATIVA I FUNCIONAMENT DE LA SOCIETAT

La societat Gestió Sanitària i Assistencial de Tortosa SAM es va constituir el 29 de març de 1993 per temps indefinit i impulsada per l'Ajuntament de Tortosa. El seu objecte social és la gestió dels serveis municipals d'atenció sanitària, ja siguin hospitalaris, assistencials o para-assistencials. L'1 de gener de 1994 va començar a administrar i gestionar el Patronat de l'Hospital i Llars de la Santa Creu de Jesús-Tortosa, que el 10 de desembre de 2011 va passar a denominar-se EPEL Hospital i Llars de la Santa Creu.

En sessió de Consell d'administració de 22 de gener de 2021, GESAT SAM i Tortosa Salut SL, i amb l'objectiu per raó d'interès públic d'articular un instrument de cooperació horitzontal entre les dues societats amb l'objecte de propiciar sinèrgies i ser més eficients en la realització de les respectives activitats hospitalàries, signen un conveni de cooperació per a posar en comú els mitjans personals i materials adients a aquest objectiu.

2. EVOLUCIÓ DEL NEGOCI, RESULTATS I RISCOS

L'any 2025 s'ha caracteritzat per la voluntat de mantenir un nivell elevat d'activitat i d'optimitzar l'ús dels recursos, preservant en tot moment la qualitat del servei ofert pel centre. En aquest sentit, l'evolució de l'activitat mostra, en termes generals, una bona capacitat de resposta assistencial i un grau d'execució global elevat en relació amb l'activitat contractada.

Pel que fa a l'activitat d'hospitalització, les dades mostren una execució molt rellevant respecte de la proposta concertada amb el CatSalut. En el tancament de 2025, el percentatge d'execució ha estat del 97,50% a Subaguts, del 106,49% a Llarga Estada, del 94,91% a Convalescència i del 127,07% a Cures Pal·liatives. Aquestes xifres posen de manifest el compromís i la capacitat de l'equip professional del centre per sostenir l'activitat i adaptar-la a les necessitats assistencials del territori.

Si es compara l'activitat de 2025 amb la de 2024, s'observa un increment en diverses línies d'hospitalització. En concret, la Convalescència ha passat de 33.913 a 37.016 estades, amb un increment de 3.103 estades; la Llarga Estada ha passat de 3.968 a 4.792 estades, amb un augment de 824 estades. En canvi, l'activitat de Subaguts ha disminuït de 525 a 507 altes, és a

dir, 18 altes menys, en coherència amb l'orientació ja iniciada en exercicis previs per adequar aquest recurs a les característiques i necessitats del territori.

L'activitat ambulatoria també presenta, en conjunt, una evolució favorable. L'Hospital de Dia ha passat de 10.111 a 10.221 sessions, amb un increment de 110 sessions. En l'àmbit de l'Avaluació Geriàtrica Integral, les primeres visites han augmentat de 924 a 1.002, mentre que les visites successives han passat de 3.115 a 3.828, fet que mostra un reforç de l'activitat de seguiment. D'altra banda, l'activitat de processos geriàtrics ha disminuït de 462 a 395, mentre que els processos de cures pal·liatives han passat de 234 a 222.

En relació amb altres línies d'activitat, també destaca que la diàlisi ha assolit una activitat acumulada de 19.671 sessions, per sobre de la contractació anual de 17.500, i que les consultes externes de nefrologia han registrat 5.474 visites acumulades durant l'exercici.

En conjunt, l'evolució de l'activitat durant el 2025 manté una dinàmica de creixement i consolidació en àrees clau del centre. No obstant això, les possibilitats d'expansió futura continuen condicionades pels límits estructurals del model de contractació i per la disponibilitat màxima de recursos assignats a la Regió Sanitària en l'àmbit de l'atenció intermèdia.

En aquest sentit i per tal de donar una solució a les necessitats de ciutadania, s'ha iniciat un programa pilot per hospitalització a domicili d'atenció intermèdia que anomenem HaDAI. Aquest programa presta servei a pacients postaguts del HUTVC, clínicament estables que requereixen seguiment intensiu, a una distància de màxim 20-30 minuts del centre. La prova pilot s'ha iniciat amb 15 llits. Aquest programa permetrà mantenir llits de convallescència per perfils més complexos que requereixin ingrés convencional. Actualment aquests llits es facturen com a convallescència dintre de la facturació contractada ordinària. La voluntat de la direcció és aconseguir que aquests llits siguin un recurs addicional i que es facturin a banda del contracte actual amb el CatSalut.

En quan a l'absentisme, l'any 2025 va ser del 11,21% vers un 9,13% del 2024.

L'aportació de caràcter extraordinari i no recurrent per part del CatSalut a l'exercici 2025 ha estat de 880.888€, inferior a l'aportació (1.175.876€) de 2024 en -294.988€. Aquest ajustament en el suport de CatSalut ha condicionat òbviament el resultat de 2025.

Pel que fa a les principals ràtios financeres del balanç de l'entitat són les següents:

	2025	2024
Ràtio d'endeutament	0,96	0,91
Ràtio de liquiditat	1,09	1,18

- **Ràtio d'endeutament:** indica la proporció que representa el deute en el total de l'empresa. L'entitat mostra una ràtio d'endeutament equilibrat respecte el patrimoni net.
- **Ràtio de liquiditat:** es mostra la liquiditat prevista a curt termini. L'entitat presenta una ràtio positiva de liquiditat.

3. ACTIVITAT ASSISTENCIAL

Geriatría i Cures Pal·liatives: Atenció intermèdia

Durant l'any 2025, l'activitat assistencial de l'àrea d'Atenció Intermèdia s'ha mantingut elevada. Globalment, les dades reflecteixen la consolidació del model assistencial, amb un reforç del paper de l'hospital com a dispositiu clau en la continuïtat assistencial entre l'hospitalització d'aguts i l'atenció primària.

HOSPITALITZACIÓ:

Pel que fa a l'activitat d'hospitalització, el volum total d'estades mostra una evolució heterogènia segons el dispositiu assistencial. El centre disposa d'un volum de **145 llits**, fet que consolida la seva capacitat de resposta a les necessitats del territori.

La convalescència continua sent la principal línia d'activitat, amb un total de 31017 estades cosa que representa un increment del 2,44% respecte a l'any anterior, amb un total de ambé destaca l'augment de la llarga estada, amb 4.662 estades (+17,49%), i especialment de la psicogeriatría, amb 4.857 estades (+33,10%), reflectint un creixement progressiu de la complexitat dels pacients atesos i una major necessitat d'atenció especialitzada en trastorns cognitius i conductuals.

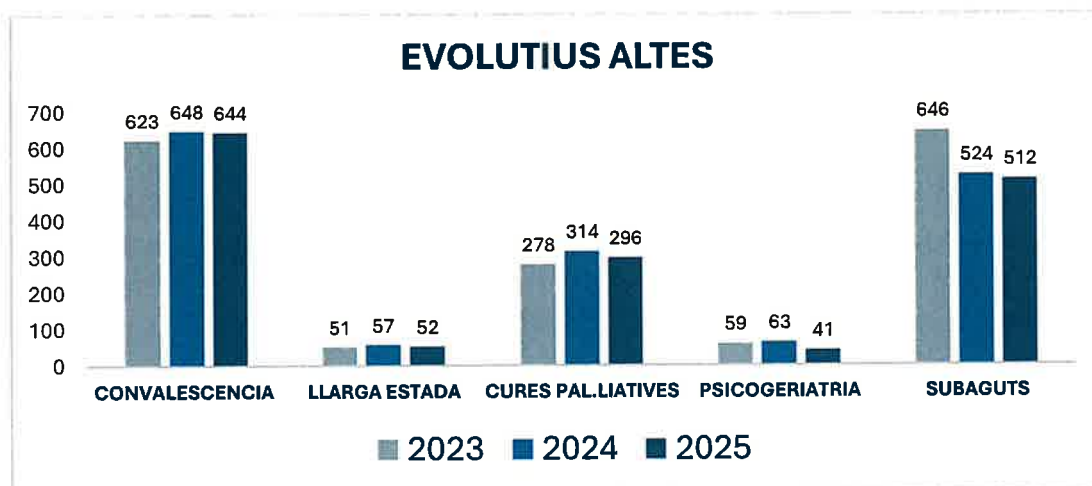
En relació amb les cures pal·liatives, s'ha observat una reducció rellevant de l'activitat registrada, amb un total de 4.264 estades (-35,81%). Aquesta disminució s'explica principalment pel canvi en el model de facturació, que ha passat de pagament per estada a pagament per alta únicament en els episodis de més de 7 dies i procedents de domicili.

En aquest context, una part de les estades de menor durada o amb altres orígens s'han facturat com a convalescència, d'acord amb les indicacions del CatSalut; en concret, 1.143 estades s'han registrat sota aquesta modalitat. Per tant, la reducció observada no respon a una davallada de l'activitat assistencial, sinó a un canvi en el criteri de registre i facturació.

Activitat pal·liativa vs facturació	Alta de cures pal·liatives	Estada de Convalescència
Origen PADES/Residència/Domicili	✓	✗
Origen AH o AI, < 7 dies d'estada	✗	✓
Origen AH o AI, >= 7 dies d'estada	✓	✗

Pel que fa als subaguts, s'ha registrat un descens moderat fins a 4.281 estades (-4,25%), en línia amb la tendència dels darrers anys.

Pel que fa als ingressos i altes, el comportament global ha estat estable, amb lleugeres variacions segons línies assistencials. Durant el 2025 s'han registrat 644 altes en convalescència, 52 en llarga estada, 296 en cures pal·liatives, 41 en psicogeriatria i 512 en subaguts, xifres lleugerament inferiors a les del 2024 en la majoria de dispositius. Aquesta estabilitat indica una adequada adequació dels circuits assistencials i una bona capacitat resolutiva del centre.



Durant l'any 2025 es van registrar 1.537 ingressos. D'aquests, 717 (46,64%) provenien d'hospitalització d'aguts —incloent 340 ingressos des d'urgències—, 368 (23,94%) procedien de domicili o residència social, sense pas previ per urgències, i 452 (29,40%) tenien origen altres unitats d'atenció intermèdia.

Aquest patró d'activitat mostra una evolució coherent amb la transformació de l'atenció intermèdia cap a un model amb major pes de l'**step-up**. En aquest sentit, si s'agrupen els ingressos procedents d'urgències i els de domicili o residència social, s'obtenen 708 episodis, que representen el **46,06% del total anual**.

Aquesta dada evidencia que prop de la meitat dels ingressos ja no responen a una lògica exclusiva de derivació des d'hospitalització d'aguts, sinó a circuits d'accés més directes i alternatius, alineats amb el nou model d'atenció intermèdia.

Pel que fa al destí a l'alta, es manté una elevada capacitat de retorn al domicili o residència en determinades línies assistencials. En concret, el 67% de les altes de convalescència i el 68% de les de psicogeriatria han estat a domicili o residència, mentre que en llarga estada el percentatge ha estat del 54%. En canvi, en cures pal·liatives (7%) i subaguts (19%) aquest percentatge ha estat inferior, d'acord amb el perfil clínic dels pacients atesos.

Respecte a la mortalitat, les dades s'ajusten al perfil assistencial del centre. La mortalitat ha estat del 88% en cures pal·liatives, del 23% en llarga estada, del 13% en subaguts, del 6% en convalescència i del 2% en psicogeriatria, mantenint-se dins dels valors esperats segons la complexitat dels casos.

Finalment, l'estada mitjana acumulada mostra diferències rellevants entre línies assistencials. L'any 2025 ha estat de 48 dies en convalescència, 90 dies en llarga estada, 14 dies en cures pal·liatives, 118 dies en psicogeriatria i 8 dies en subaguts. Destaca especialment l'increment en psicogeriatria i llarga estada, que reflecteix l'augment de la complexitat i dependència dels pacients atesos, així com la necessitat d'una atenció prolongada i multidisciplinària.

INTERCONSULTES HOSPITALÀRIES EQUIP MULTIDISCIPLINAR

L'activitat d'interconsultes durant el 2025 ha continuat sent un element clau en el model assistencial multidisciplinari del centre, contribuint a millorar la resolució clínica i la qualitat assistencial dels pacients hospitalitzats. En total s'han realitzat **2.292 interconsultes**, fet que representa un descens del 8,7% respecte a l'any anterior.

Malgrat aquesta lleugera reducció en el volum, destaca una millora significativa en el temps de resposta, que ha passat d'una mitjana de 4,45 dies el 2024 a 2,42 dies el 2025 (-45,7%), evidenciant una major eficiència i agilitat en la coordinació assistencial.

Per serveis, el volum més alt d'interconsultes s'ha registrat en treball social (735), seguit de fisioteràpia (685), logopèdia (260) i psicologia (180), reflectint el perfil geriàtric i complex dels pacients atesos. També destaquen les interconsultes a educació social (174), teràpia ocupacional (132) i dietista (125). En la majoria de serveis s'ha observat una reducció del temps de resposta respecte a l'any anterior, especialment en psicologia, teràpia ocupacional i fisioteràpia, consolidant el funcionament del model interdisciplinari del centre.

ACTIVITAT AMBULATORIA I NEFROLOGIA

Pel que fa a l'activitat assistencial, s'han realitzat un total de 19.666 sessions d'hemodiàlisi similar al 2024 amb 19614 sessions. En l'àmbit de consultes externes de geriatria, s'han dut a terme 1.002 primeres visites i 3.828 visites successives. Respecte a l'hospital de dia, s'han registrat 10.221 sessions.

Quant a altres especialitats, les consultes de nefrologia han comptabilitzat 886 primeres visites i 4.588 visites successives, mentre que les consultes de dietista han registrat 142 primeres visites i 1.478 visites successives.

LLAR I CENTRE DE DIA:

Recurs	Activitat 2025	Activitat 2024	Diferència 2025-2024	Increment (%)
Llar	38.145	38.288	-143	-0,37%
Centre de dia	4.469	4.692	-223	-4,75%

La Llar Santa Creu ha mantingut durant l'any 2025 un nivell d'activitat molt elevat. El nombre total d'estades ha estat de 38.145, enfront de les 38.288 de l'any 2024, fet que representa una lleu disminució de 143 estades (-0,37%). En conjunt, es tracta d'una activitat molt estable, que reflecteix la consolidació del recurs i el manteniment d'un volum assistencial alt.

Pel que fa al Centre de Dia, l'activitat ha registrat un nou descens, amb 4.469 estades l'any 2025, davant de les 4.692 de 2024. Aquesta diferència suposa una reducció de 223 estades (-4,75%).

Aquesta evolució es pot explicar per diversos factors, entre els quals destaquen la dificultat per captar nous usuaris si no es disposa d'una franja horària més àmplia, les limitacions estructurals del servei —que no funciona ni en dies festius ni durant els caps de setmana—, i també el tancament del recurs en diversos dies al llarg de l'any per incidències climàtiques. Tot plegat pot haver contribuït a la reducció observada en el volum global d'activitat.

VALORACIÓ DEL GRAU DE DISCAPACITAT I GRAU DE DEPENDENCIA

	Activitat 2025	Activitat 2024	Diferència 2025-2024	Increment %
Sevad	3.086	3.331	-245	-7,4%
Evo	2.935	2.437	+498	+20,4%

El Servei de Valoració de la Dependència (SEVAD) Terres de l'Ebre continua oferint suport en la valoració de dependència de les persones que han presentat sol·licitud, d'acord amb els criteris i circuits establerts. Les peticions arriben directament des de la Generalitat, a través del departament competent, i, un cop efectuades les valoracions segons els protocols vigents, els resultats es trameten per tal de continuar la gestió administrativa corresponent.

Durant l'any 2025 s'han realitzat 3.086 valoracions de dependència. Això suposa una disminució respecte de les 3.331 valoracions efectuades el 2024, amb una reducció de 245 valoracions (-7,4%). Tot i aquest descens, el servei manté un volum d'activitat rellevant. Aquesta disminució s'explica, en part, per baixes de personal que han afectat la capacitat operativa del servei i també pels dies en què no s'ha pogut desenvolupar activitat per incidències climàtiques, amb l'impacte consegüent sobre el nombre total de valoracions efectuades.

Pel que fa al Servei de Valoració de la Discapacitat (EVO) Terres de l'Ebre, aquest continua desenvolupant la seva activitat en coordinació amb el departament competent, encarregant-se de la qualificació del grau de discapacitat d'acord amb el marc normatiu establert i amb la participació d'equips multidisciplinaris especialitzats.

L'any 2025 s'han dut a terme 2.935 valoracions de discapacitat, enfront de les 2.437 realitzades el 2024, fet que representa un increment de 498 valoracions (+20,4%). Aquesta evolució indica una recuperació significativa de l'activitat respecte de l'any anterior. Tot i així, el funcionament del servei també s'ha vist condicionat en alguns períodes per baixes de personal i per dies en què no s'ha pogut dur a terme activitat a causa d'incidències climàtiques, factors que han limitat parcialment la capacitat d'atenció i que probablement han impedit assolir un volum encara superior de valoracions.

4. GESTIÓ DEL CONEIXEMENT

Formació i docència

El Pla de formació del centre té el compromís i la voluntat d'entendre la formació com una veritable eina de desenvolupament dels/les professionals i de la millora contínua de l'entitat, establint com a eix central l'atenció de qualitat i personalitzada a les persones que s'hi atenen.

En aquest sentit, es pretén impulsar una formació continuada als/les professionals per contribuir a l'adquisició de nous coneixements o a l'actualització permanent, amb una formació adequada d'acord amb el desenvolupament de les seves competències.

Per aconseguir aquests objectius, el Pla de Formació de l'Hospital compta amb subvencions de l'estat destinades a aquesta formació contínua, a través de la "Fundación Estatal para la Formación en el Empleo (FUNDAE)" i aportacions del propi centre.

Aquest 2025, el nombre d'accions formatives bonificades han estat de 54 sent la modalitat d'impartició més utilitzada la modalitat presencial. La bonificació d'aquestes formacions representa el 97% del total pressupostat atorgat per FUNDAE a la nostra entitat. Destacar que s'han aprovat addicionalment, 14 Plans Individuals de Formació (PIF).

Referent a la docència, s'han realitzat accions de docència interna, relacionades en la geriatría liderades per la unitat multiprofessional de geriatría. Així com sessions multidisciplinàries a altres dispositius assistencials (atenció primària i hospitalització d'aguts).

Unitat Docent Multiprofessional de Geriatría

Destacar que aquest 2025 s'han incorporat 2 residents de medicina (MIR) i 1 resident d'infermeria (IIR), constituint així, una plantilla en formació especialitzada de 10 residents MIR i 2 IIR de geriatría.

Recerca

Durant aquest 2025 s'han realitzat 40 accions de recerca destacant: la publicació d'un pòster d'àmbit internacional al congrés anual Americà de Geriatría (Chicago). 1 premi nacional i 1 premi

territorial, col·laboració en l'actualització de guies de pràctica clínica en geriatria (autoria), alguns dels nostres professionals són membres actius i referents de societats científiques estatals i líders de comissions de les mateixes (Societat Catalana de Geriatria i Gerontologia i Sociedad Española de Geriatria). Col·laboració en diversos estudis multicèntrics (1 d'àmbit internacional).

5. QUALITAT I SEGURETAT CLINICA

Resum d'Actuacions 2025:

Línia Estratègica 1 – Qualitat assistencial i resultats

- Actualització dels fulls de registre de cures bàsiques de la Residència Assistida.
- Avanç en el quadre de comandament del centre i anàlisi d'indicadors.
- Documentació enviada per a l'autorització administrativa de transfusions.
- Actualització i difusió de procediments a l'Espia de Recursos.
- Revisió d'històries clíniques amb resultats positius però variabilitat entre unitats.
- Treball conjunt amb Compliance en plans funcionals i processos.

Línia Estratègica 2 – Experiència de les persones i famílies

- Consolidació del sistema d'enquestes (SMS, QR i paper).
- Difusió de materials sobre respecte, empatia i intimitat.
- Implantació del nou document d'acollida a totes les unitats.
- Elaboració de nous materials informatius (tríptic nefrològic i guia de la Llar).
- Proposta de creació del Consell de Participació per a 2026.

Línia Estratègica 3 – Seguretat del pacient i professionals

- Lesions i ferides
 - Celebració de la 1a Jornada de LRD.
 - Primer estudi de prevalença i accions derivades.
 - Revisió d'apòsits i material.
 - Díptic informatiu per famílies.
- Medicació segura
 - Unificació d'estocs.
 - Nou circuit d'estupefaents.
 - Infografies educatives.
 - Persistència d'interrupcions i errors d'identificació.
- Prevenció d'infeccions
 - Talls IRAS i dades a Hemodiàlisi.
 - Enviament objectius VINCAt.
 - Procediment d'hemocultius.
- Higiene de mans
 - Dispensadors i procediment actualitzat.
 - Compliment 72,9% i 64,39%.
 - Mal ús de guants 22–23%.
- Caigudes i contencions
 - Magatzems únics.

- Eliminació total de contencions a Residència.
- Variabilitat d'indicadors.
- Delirium
 - Tríptic informatiu.
 - Accions Dia Mundial.
 - Pictograma implantat.
 - Preparació curtmetratge 2026.
- Altres grups
 - RCP: formacions SVB.
 - Dolor: registre SAP.
 - Estrenyiment: tríptics i registre.
 - Descans nocturn: infografia i mesures.

Línia Estratègica 4 – Formació en qualitat i seguretat

- Curs qualitat: 202 inscrits / 108 finalitzats.
- Curs TCAI/Zeladors: 267 inscrits / 171 finalitzats.

Conclusió general

El 2025 consolida avenços en qualitat, seguretat i cultura de notificació, establint les bases per prioritzar higiene de mans, medicació segura, reducció de contencions i quadre de comandament el 2026.

6. COMUNICACIÓ

La comunicació corporativa és una eina estratègica per reforçar la identitat institucional de l'Hospital Santa Creu, millorar la relació amb la ciutadania i garantir una circulació clara i eficaç de la informació entre l'equip de professionals del centre. Durant aquest exercici, la Unitat de Comunicació ha desenvolupat diverses accions orientades tant a la projecció externa de l'activitat del centre com al reforç de la comunicació interna entre els diferents serveis i equips professionals.

Aquestes accions s'han estructurat en dues grans línies de treball: la comunicació externa, destinada a la difusió de l'activitat assistencial, docent i institucional de l'Hospital Santa Creu, i la comunicació interna, orientada a millorar la coordinació, la transparència informativa i el sentiment de pertinença dels treballadors i treballadores.

COMUNICACIÓ EXTERNA

La comunicació externa té com a objectiu principal reforçar la projecció institucional de l'Hospital Santa Creu i consolidar la seua imatge com a centre de referència en l'àmbit de l'atenció intermèdia al territori. En aquest sentit, durant l'any s'han desenvolupat diferents accions orientades a millorar la difusió de l'activitat del centre i a enfortir els canals de relació amb la ciutadania, els mitjans de comunicació i les institucions del territori.

En l'àmbit digital, s'ha mantingut una activitat constant d'actualització del web corporatiu amb la **redacció i publicació de 89 notícies**, vinculades a l'activitat assistencial, la recerca, la docència, els projectes institucionals i la participació del centre en iniciatives territorials. Paral·lelament, s'ha creat un **nou apartat al web extern dedicat a la Residència MIR i IIR**, amb l'objectiu de donar visibilitat a l'activitat docent del centre i facilitar la captació de professionals en formació especialitzada.

La relació amb els mitjans de comunicació ha continuat sent una línia prioritària de treball, mitjançant la redacció i difusió de **notes de premsa i la gestió de la presència del centre en diferents formats informatius**, com ara notícies, entrevistes, programes en directe o debats en mitjans de comunicació del territori. Aquestes accions contribueixen a reforçar la transparència institucional i a donar a conèixer l'activitat assistencial i social desenvolupada pel centre.

Durant aquest exercici també s'ha impulsat l'estratègia de comunicació digital amb la **posada en marxa de les xarxes socials corporatives de l'Hospital Santa Creu**, amb la finalitat d'ampliar els canals de comunicació amb la ciutadania i facilitar una difusió més immediata i accessible de la informació institucional.

En l'àmbit audiovisual, s'ha desenvolupat la **gestió i codirecció del vídeo corporatiu de l'Hospital Santa Creu**, un projecte orientat a reforçar la identitat institucional i a donar visibilitat al model assistencial i als valors del centre.

Una de les iniciatives que continuen destacant ha estat el **projecte "Històries de vida"**, una línia de comunicació centrada en la humanització de la informació institucional i en la difusió de la tasca dels professionals i els projectes del centre. En aquest marc s'han elaborat continguts dedicats a diferents unitats i serveis, entre els quals el Grup de treball de Lesions i Ferides, el servei PADES, la Unitat Docent Multiprofessional, l'Hospital de Dia de Malalties Neurodegeneratives, l'equip de treball enfront els ictus i la Unitat de Psicogeriatria.

La Unitat de Comunicació també ha participat activament en l'organització i difusió de diversos esdeveniments institucionals i activitats vinculades al territori. Entre les actuacions més destacades cal esmentar l'**organització de l'acte de celebració del 25è aniversari de la Unitat Docent Multiprofessional**, així com la **coorganització del Workshop sobre Lesions Relacionades amb la Dependència en Atenció Intermèdia**, realitzat conjuntament amb el CISTE.

En l'àmbit cultural i social, el centre ha dut a terme l'**organització del concert solidari "Canem a la vida" amb el Cor de Cambra Tyrichae**, així com iniciatives com les **Jornades per un Envelliment Saludable**. Igualment, s'ha donat suport a la difusió i participació del centre en diversos projectes i esdeveniments del territori, com ara el **projecte My Robot**, les **41es Jornades Mèdiques i de la Salut de les Terres de l'Ebre**, el **Festival Deltachamber** i el **Festival Toca'm**, entre altres activitats de caràcter científic, cultural i social.

En paral·lel, s'han desenvolupat diferents accions orientades a millorar la imatge corporativa i la comunicació visual del centre. En aquest sentit, s'ha treballat en la **senyalització interna i externa de diferents espais i serveis**, així com en projectes de **humanització dels espais assistencials**, amb la incorporació de grafismes i elements visuals que contribueixen a millorar l'experiència de les persones usuàries.

La Unitat de Comunicació també ha desenvolupat diversos projectes de **disseny gràfic i producció de materials informatius**, entre els quals destaquen tríptics, díptics, cartells, fullets informatius i continguts audiovisuals destinats a la difusió de serveis i activitats del centre, així com materials per a pantalles informatives i accions institucionals.

COMUNICACIÓ INTERNA

La comunicació interna és un element fonamental per garantir una bona coordinació entre els diferents equips professionals del centre i per assegurar una transmissió clara i ordenada de la informació institucional. A més, contribueix a reforçar el sentiment de pertinença dels treballadors i treballadores i a fomentar una cultura organitzativa basada en la transparència i la participació.

Durant aquest exercici, la intranet corporativa ha continuat consolidant-se com a principal canal d'informació interna del centre. En aquest sentit, **s'han redactat i publicat 160 comunicacions internes**, relacionades amb informació institucional, activitats del centre, procediments interns i altres continguts d'interès per a l'equip de professionals.

Paral·lelament, la Unitat de Comunicació ha donat suport a diferents serveis i unitats en la **redacció i difusió de comunicacions internes**, així com en l'assessorament en matèria de comunicació corporativa.

Una altra línia de treball destacada durant aquest any ha estat la **redacció de la proposta del Pla Lingüístic del centre**, una iniciativa orientada a reforçar l'ús del català en l'àmbit institucional i assistencial i a garantir una comunicació clara, respectuosa i accessible amb les persones usuàries i professionals.

També s'han elaborat diversos **materials gràfics i informatius destinats a la comunicació interna**, com ara cartelleria, materials informatius i continguts per a pantalles informatives, amb l'objectiu de facilitar la difusió d'informació rellevant i millorar la coordinació entre serveis.

Finalment, al destacar la **col·laboració transversal amb diferents departaments del centre**, amb l'objectiu de donar suport comunicatiu a projectes assistencials, iniciatives institucionals i accions de millora dels serveis, contribuint així a reforçar la coherència i la qualitat de la comunicació corporativa del centre.

7. MEDI AMBIENT I RESIDUS

Durant l'exercici 2025 s'ha continuat treballant per aconseguir els objectius marcats i assolir la millora de la gestió ambiental del centre. Això s'ha aconseguit gràcies al treball de la comissió de gestió ambiental del centre.

Els objectius marcats al 2025 s'han acomplert al 100%, han estat els següents:

- Actualització dels registres a la plataforma SDR
- Declaració anual simplificada de residus sanitaris (Generalitat de Catalunya Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural - Agència de Residus de Catalunya).
- Formació en matèria de gestió ambiental a tots els professionals del centre:
 - Gestió de residus sanitaris (online)

L'Hospital de la Santa Creu disposa d'un Sistema de gestió ambiental (no certificat) basat en el sistema de certificació EMAS i en el sistema OHSAS.

8. PROTECCIÓ DE DADES

Continuant amb l'aplicació de la Llei Orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de Protecció de Dades Personals i Garantia dels Drets Digitals, durant aquest 2025 s'han efectuat les següents accions:

- S'ha efectuat l'auditoria de dades de caràcter personal per part de la Unió, de la qual en destaquem les no conformitats:
 - Encarregats del tractament i proveïdors sense accés a dades.
 - Còpies de seguretat.
 - Sortida de dades.
 - Emmagatzematge en suport paper.
 - Criteris d'arxiu.
- S'ha dut a terme mensualment l'auditoria interna d'accessos a HC.
- S'ha donat resposta a les consultes generades al DPD.
- S'ha donat resposta als exercicis de drets.
- S'ha fet entrega de les peticions d'imatge que s'han sol·licitat.
- S'ha participat activament en la formació referent a la protecció de dades personals i garantia de drets digitals.
- Finalment, s'ha comunicat per xarxes internes informació relativa al Reglament.

9. GESTIÓ DE PERSONES I PREVENCIÓ DE RISCOS LABORALS

Durant l'exercici 2025 el departament de Gestió de Persones ha desenvolupat diferents projectes i ha assolit determinats objectius fixats a principis d'any, com són:

- Estudi de registre retributiu.
- Estudi relació valorada de llocs de treball.
- Revisió de les descripcions de llocs de treball (1era part).
- Estudi torns de 12 hores per tal d'afavorir la conciliació de la vida laboral i familiar de les persones treballadores.
- Estudi enquadrament llocs de treball Departament Admissions i Atenció a l'Usuari.
- Negociació i implementació amb la representació legal de les persones treballadores del canvi de conveni de la Llar.
- Estudi proposta millora procediment avaluació compliment.
- Estudi i desenvolupament de les competències de carrera professional.
- Desenvolupament i publicació de la taxa de reposició.
- Estudi de millora del procediment de promoció.
- Xerrades al IES de l'Ebre per promocionar el talent al territori interactuant en les borses de treball.
- Participació al projecte de la URV "Anàlisi del sistema de salut a les Terres de l'Ebre" Impacte econòmic i perspectives de futur.

Durant l'exercici 2025 en Prevenció de Riscos Laborals s'han realitzat les següents actuacions:

- Realització de la planificació anual 2025 i de la memòria anual 2024.
- Revisió del personal sensible per poder realitzar l'avaluació de riscos / adaptació del lloc de treball.
- Investigació dels accidents laborals amb baixa i sense, i seguiment dels mateixos.

- Seguiment de les mesures preventives de l'informe d'aplicació del mètode MAPO a Residència i Convalescència.
- Seguiment de les mesures preventives de l'avaluació d'Exposició a Riscos Psicosocials.
- Realització de les reunions trimestrals del Comitè de Seguretat i Salut.
- Realització de les reunions trimestrals del Comitè de situacions hostils entre professionals i usuaris.
- Realització de les reunions trimestrals del Comitè de situacions hostils entre professionals.
- Seguiment de la Vigilància de la Salut dels professionals del centre.
- Formació d'acollida i continua en prevenció de riscos laborals.
- Formació al personal de neteja i cuina, en referència a Gestió del risc químic en l'ús de productes de neteja i desinfecció.
- Formació al personal de l'empresa en referència a Consignes bàsiques d'actuació en cas d'emergència.
- Realització del Protocol de desconnexió digital.
- Requerir la documentació a les empreses que realitzen tasques a les instal·lacions, per tal de donar compliment a la Llei 31/95, de Prevenció de Riscos Laborals i al Reial decret 171/04, el qual desenvolupa l'article 24 de Coordinació d'Activitats Empresarials.
- Comunicació anual de la relació de persones amb discapacitat en plantilla, en compliment del previst als articles 4 i 5 del Reial decret 1451/1983, d'11 de maig.
- Medicions de temperatura en cafeteria, magatzem i cures pal·liatives.
- Auditoria en prevenció de riscos laborals del centre.

10. SISTEMES I TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ

1. Gestió operativa

Al llarg de l'any s'ha dut a terme la gestió ordinària dels serveis TIC, que ha inclòs la resolució d'incidències relacionades amb sistemes, xarxes, aplicatius i equipament d'usuari, així com l'atenció i el seguiment de les sol·licituds vinculades a permisos, equipament, aplicacions i

connectivitat. S'ha desenvolupat el manteniment preventiu i correctiu dels sistemes corporatius i s'ha millorat el control de les còpies de seguretat.

Paral·lelament, s'han aplicat millores importants en la monitorització dels serveis crítics per incrementar la detecció proactiva d'incidències, entre les quals destaca l'actualització del sistema antivirus cap a una solució EDR integrada amb el SOC de l'Agència de Ciberseguretat.

2. Infraestructura i sistemes

En relació amb la infraestructura, el departament ha impulsat el projecte d'adaptació al fi de vida de Windows 10, que ha comportat l'anàlisi de compatibilitat dels equips, la preparació de la licitació per a la renovació dels dispositius no compatibles amb Windows 11 i la planificació del desplegament del nou entorn. També s'han revisat i actualitzat els servidors ESX i el sistema d'emmagatzematge NetApp, incorporant noves versions i optimitzacions de rendiment.

A més, s'ha integrat el nou ortopantomògraf dins la infraestructura corporativa, garantint la seva connexió amb els sistemes de diagnòstic i l'HIS. Igualment, s'ha implantat un nou sistema automàtic de seguiment de temperatures i avisos crítics de neveres mitjançant connectivitat Wi-Fi.

3. Seguretat de la informació

Pel que fa a la seguretat, s'ha continuat treballant en l'adequació de les polítiques d'usuari — relatives a correus, permisos, autenticació i dispositius— per tal d'alinear-les amb el Reial decret 311/2022 de l'Esquema Nacional de Seguretat. També s'ha avançat en el projecte de segmentació de la xarxa, que ha permès aïllar les xarxes de tercers, crear segments específics per a serveis sensibles i establir una VPN punt a punt dedicada amb el LRC. Igualment, s'ha implantat un nou sistema de VPN amb autenticació multifactor, incrementant de manera notable la seguretat dels accessos remots.

Durant l'any s'ha gestionat la destrucció massiva de discs mecànics mitjançant sistemes físics i s'ha mantingut el seguiment continuat del progrés d'adequació a l'ENS en coordinació amb l'Agència de Ciberseguretat.

4. Desenvolupament i automatització

En l'àmbit del desenvolupament, s'ha completat el sistema d'avís de situacions hostils del CAS, orientat a millorar la resposta en escenaris de risc per al personal.

També s'ha avançat en el sistema intern de gestió d'usuaris, que integra la tramitació d'altres, baixes i modificacions, alhora que incorpora mecanismes automàtics per recordar les baixes pròximes amb l'antelació necessària.

5. Contractació i gestió de proveïdors

Durant el període, s'ha renovat la pròrroga del contracte amb Localret per al manteniment de les impressores corporatives i s'ha elaborat la documentació tècnica necessària per a la preparació de contractes menors i diferents licitacions relacionades amb sistemes, seguretat, equipament i processos d'integració.

6. Projectes addicionals i millores

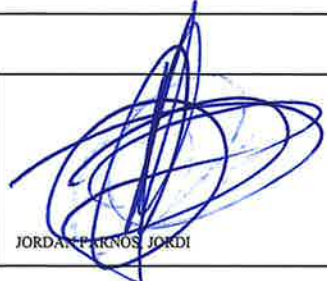
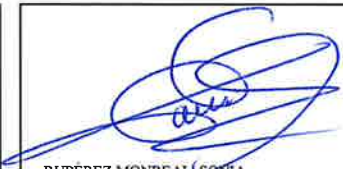
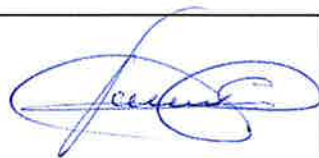
Finalment, s'ha continuat la millora i ampliació de la documentació tècnica i dels procediments interns, contribuint a reforçar la base de coneixement del departament.

També s'han consolidat i reorganitzat els repositoris i eines col·laboratives, amb l'objectiu d'optimitzar la gestió de la informació i afavorir la coordinació entre equips.

11. FETS POSTERIORIS AL TANCAMENT

No s'ha produït cap fet amb posterioritat al tancament que afecti els comptes anuals de l'exercici 2025 ni a l'aplicació del principi d'empresa en funcionament.

I, en prova de conformitat, el Consell d'administració signa l'informe de gestió corresponent a l'exercici 2025.

 ALBERICH BOSCH, SELENE	 BEL GUERRERO, DOLORS	 CARDONA IBÁÑEZ, YOLANDA
 GÓMEZ AIXENDRI, SUSANA	 JORDÁN PARNÓS, JORDI	 LLEIXÀ FORTUÑO, MAR
 PLA CANALDA, ELSA	 PEDRET PIJOAN, ROGER	 RIPOLL CASTELLÓ, MÓNICA
 ROIG PEDROLA, MERITXELL	 RUPÉREZ MONREAL, SONIA	 VALLESPÍ CERVETO, JOSÉ FRANCISCO

Jesús-Tortosa, a 30 de març de 2026

